

BDO NEWS

Duben 2025

OBSAH

- 3** Zpřísnění povinností v oblasti převodních cen pro nadnárodní skupiny působící v Německu
- 4** Dvojitý trestání v daních
- 5** Daňový režim příjmu ze zaměstnaneckých akciových a opčních programů – novela zákona a informace GFŘ
- 7** Daňové změny v oblasti nemovitostí
- 9** Rizika pod kontrolou: Jak firmy mohou zvýšit svou stabilitu v nejistých časech?
- 11** Informace orgánů státní správy
- 12** Zveme vás
- 14** Novinky

BDO V ČESKU

FINANČNÍ & MZDOVÉ ÚČETNICTVÍ

AUDIT

PODNIKOVÉ PORADENSTVÍ A ZNALECTVÍ

DANĚ

PRÁVO

VÍCE NEŽ **600** ODBORNÍKŮ

64 

certifikovaných
daňových poradců

6 

certifikovaných
znaleckých expertů

40 

certifikovaných
auditorů

12 

advokátů



7 měst
v České republice

Údaje jsou platné k 30. září 2024



www.bdo.cz



BDO



Vážení čtenáři,

máme duben a část poplatníků už jistě podala svá daňová přiznání ve lhůtě do 1. dubna 2025 a v průběhu měsíce se tak může těšit na vyplacené přeplatky od daňové správy nebo, v případě nedoplatků, alespoň ví, na čem jsou a na malou chvíli mají své povinnosti vůči finanční správě splněné. Tento příjemný okamžik v daňovém procesu je malým vítězstvím pro všechny, kteří podali své daňové přiznání včas. Nám ostatním nezbývá než upřít zrak k následující lhůtě, kterou je 2. květen, případně až 1. červenec.

Už podstatně méně pozitivní je vývoj burzy v USA a ve světě. Původně jsem psala tento úvodník koncem března jako ohlédnutí za vývojem burzy v prvním čtvrtletí 2025, ale po posledních pár dnech jsem musela čísla hodně opravovat a přepisovat. I to ukazuje, jak turbulentní vývoj právě zažíváme. Je možné, že v okamžiku, až budete tento článek číst, situace bude opět zcela jiná.

Za poslední tři měsíce zaznamenala burza dramatický propad. Index Dow Jones Industrial Average klesl o 9,94 %, S&P 500 se snížil o 13,73 % a Nasdaq Composite ztratil 19,27 %. Tento pokles je připisován několika faktorům, ale především rozhodnutím amerického prezidenta ohledně zavádění a rušení cel, což přineslo velkou nejistotu na trhy.

Celková politická a ekonomická nejistota pak znesnadňuje investorům či majitelům cenných papírů předvídat budoucí vývoj. Někteří z nich mohou proto zvažovat jejich prodej. V tomto kontextu je důležité zmínit **problematiku zdanění prodeje cenných papírů v České republice**, která může mít významný vliv na rozhodování investorů. Pokud se rozhodnou prodat své cenné papíry, budou se muset vypořádat s daňovými povinnostmi, které se mohou lišit v závislosti na délce držení papírů a typu investice.

Mým oborem je oblast fúzí a akvizic, a proto bych se zde ráda zamyslela nad vývojem v nejbližších měsících. Po velmi náročných letech, které zahrnovaly covid, energetickou krizi a válku na Ukrajině, se očekával nárůst fúzí a akvizic v roce 2024. Tento očekávaný nárůst se však nenaplnil, a nyní se předpokládá, že se přesune do roku 2025. Doufejme, že tentokrát už žádná další nečekaná událost rozvoji fúzí a akvizic nepostaví do cesty další překážku. A pokud snad přece, pak tu máme článek Ondřeje Šnejdara Rizika pod kontrolou: Jak firmy mohou zvýšit svou stabilitu v nejistých časech?

V dalším obsahu tohoto vydání se můžete těšit na **článek o zaměstnaneckých akciích** od Moniky Lodrové, na **článek o nové povinnosti v oblasti převodních cen týkajících se německých dceřiných společností** v roce 2025 od Lenky Lopatové, a na **článek rozebírající dvojí trestání v daních** od Václava Čepeláka. Tyto články přinášejí důležité informace pro všechny, kteří se zajímají o finanční a právní aspekty podnikání. Zaměstnanecké akcie jsou stále populárnějším způsobem, jak motivovat zaměstnance a zajistit jejich dlouhodobé zapojení do prosperity firmy. Převodní ceny zase hrají klíčovou roli v mezinárodním obchodě, a nové povinnosti mohou mít významný dopad na české společnosti s německými dceřinými firmami.

Přejeme vám krásné jaro a co nejdříve splněné daňové povinnosti.





ZPŘÍSNĚNÍ POVINNOSTÍ V OBLASTI PŘEVODNÍCH CEN PRO NADNÁRODNÍ SKUPINY PŮSOBÍCÍ V NĚMECKU DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

V poslední době lze sledovat celosvětový trend zpřísnování požadavků na dokumentaci převodních cen. Rádi bychom vás tímto informovali o aktuálních změnách, ke kterým došlo v Německu.

S účinností od 1. ledna 2025 by nadnárodní skupiny, mající společnosti se sídlem na území Německa, měly mít vypracovanou dokumentaci převodních cen v takovém časovém předstihu, aby ji byly schopny předložit německému správci daně kdykoliv, nejpozději však ve lhůtě 30 dnů. Dochází tak ke zkrácení lhůty z původních 60 dnů na polovinu. Povinnost předložit dokumentaci převodních cen ve zkrácené lhůtě 30 dnů existuje nově i mimo daňovou kontrolu a týká se například případů, kdy byla podána žádost o závazné posouzení.

Jde o reakci na Směrnici DAC 7 a s ní související snahu německé daňové správy modernizovat a urychlit daňová řízení. Cílem Směrnice DAC 7 je zlepšení daňové transparentnosti a spolupráce mezi členskými státy EU, a to zejména v oblasti informací o příjmech generovaných prostřednictvím digitálních platform. Německé finanční úřady tak již při zahájení daňové kontroly nebudou vydávat samostatnou výzvu na předložení dokumentace. Zkrácená lhůta v délce 30 dní platí zpětně i pro zdaňovací období, která skončila před 1. lednem 2025 a doposud nebyla kontrolována. Povinnost se týká jak dokumentace celé skupiny (MASTERFILE), tak lokální dokumentace kontrolovaného podniku. Tato povinnost se tedy dotkne jak německých společností, tak českých mateřských společností s dcerami v Německu.

Nesplnění lhůty pro předložení dokumentace, nebo předložení dokumentace v nedostatečném rozsahu či formátu, bude považováno za nesplnění povinnosti daňového poplatníka poskytnout správci daně v rámci daňové kontroly součinnost.

Poplatníkovi v takové situaci hrozí značné finanční sankce, které mohou dosáhnout až 250 000 EUR. Pokud je dokumentace k převodním cenám použitelná, ale byla předložena pozdě, činí pokuta 100 EUR za každý den prodlení. Maximální uložená výše pokuty za prodlení s předložením dokumentace může činit 1 milion EUR.

Mimo sankce za nepředložení dokumentace je správce daně povinen v případě chybějící dokumentace či její nepoužitelnosti odhadnout příjmy poplatníka, a to na základě existence právně vyvratitelné domněnky, že tyto příjmy jsou vyšší než příjmy již přiznané. Nalezení důkazů potřebných pro vyvrácení domněnky správce daně může být v případě chybějící dokumentace velmi náročné.



Abychom předešli potížím s dokládáním skutečných příjmů dosažených v rámci nadnárodních korporací působících (nejen) v on-line prostředí digitálního světa, je nezbytné mít pravidelně aktualizovanou dokumentaci převodních cen připravenou nejpozději k datu sestavení účetní závěrky.

Lenka Lopatová
lenka.lopatova@bdo.cz



DVOJÍ TRESTÁNÍ V DANÍCH

DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Nejvyšší správní soud vyřešil postup pro zohlednění dříve uloženého trestu z trestního řízení do řízení daňového, šalamounsky. V praxi to ale klientovi reálně pomůže až v kombinaci s navrženou novelou daňového řádu.

Nejvyšší správní soud (NSS) se v rozsudku č. j. 10 Afs 26/2024-62 vyjádřil k situaci, kdy byl fyzické osobě za zkrácení daně uložen soudem v trestním řízení 5letý trest odnětí svobody a současně peněžitý trest 600 tis. Kč (tj. trestní linie). Následně, krátce poté, Odvolací finanční ředitelství v daňové linii téže osobě potvrdilo doměření oné zkrácené daně, včetně daňového penále - samotné penále bylo ve výši 469 406 Kč.

Penále je sankcí trestního charakteru, a proto při jeho ukládání musí být zohledněn dřívější trest uložený za to samé (zkrácení daně). S tím se v daném případě NSS vypořádal tak, že připomněl povahu penále, jež je ukládáno v paušální výši (20 % z částky doměřené daně) a jeho moderace je možná formou prominutí, zakotveného v daňovém řádu. NSS uzavřel, že pokud se má naplnit princip zohlednění dříve uložené sankce, pak je na daňovém subjektu, aby sám svou žádostí s tímto odůvodněním inicioval prominutí penále u správce daně.

Tento závěr zní na první pohled logicky, ovšem pokud známe všechny podmínky pro promíjení a zejména pak podobu jejich aplikace v praxi správců daně, zjistíme, že tento závěr férovou aplikaci zásady zákazu dvojího trestání (resp. zohlednění trestu dříve uloženého) v žádném případě nezajistí.

V praxi je při prominutí penále třeba hlídat (kromě lhůt apod.) zejména tři aspekty:

- ▶ Zda již byla uhrazena samotná daň, z níž penále vzniklo.
- ▶ Zda klient v posledních 3 letech závažným způsobem neporušil daňové nebo účetní právní předpisy - protože pokud porušil, pak prominout nelze (příčemž samo doměření daně, z něhož vzniklo promíjené penále, se do toho nepočítá).
- ▶ Zda nedošlo v rámci doměřování daně k procesní nespolečnosti (za tu se pak odečítají desítky procent z promíjené částky) - myslí se tím formální nespolečnost, tj. že nebylo včas reagováno na výzvy správce daně atd.; nejde o obsah podání či právní názor.

Když to zjednoduším, zpravidla v praxi vychází, že:

- ▶ Kdo se nedopustil (jiného) závažného porušení daňových/účetních předpisů +

základním způsobem procesně spolupracoval v doměřovacím řízení, tomu je v praxi prominuto zákonné maximum, tj. 75 % z penále. Z naší praxe, kdy hájíme klienty procesně aktivně a slušně, se nám ještě nestalo, že by správce daně někdy snižoval % z prominutí za nespolečnost, a tedy vždy prominul maximum.

- ▶ Kdo se dopustil (jiného) závažného porušení daňových/účetních předpisů - tomu správce daně podle zákona nesmí prominout vůbec. Stejně tak se penále vůbec nepromíne, pokud nebyla uhrazena samotná daň, při jejímž doměření penále vzniklo.

Pokud se vrátíme k soudem řešenému případu a promítneme závěr soudu do praxe promíjení penále, zjistíme, že v naprosté většině případů v praxi nebude reálně prostor, jak zohlednit dříve uložený trest, neboť buď by stejně bylo prominuto maximum (viz bod 1. výše) nebo je dána výluka a prominout nelze (viz bod 2. výše).



Z mého pohledu nejzajímavější na celé situaci byl ještě **do 12. 2. 2025** fakt, že plánovaná novela daňového řádu (nyní je ve 3. čtení v Poslanecké sněmovně), doplňuje možnost prominout až 100 % penále "z důvodu, který lze s přihlédnutím k okolnostem daného případu ospravedlnit". Tento důvod je tedy nezávislý na míře spolupráce při doměření daně a jeho prostřednictvím bude možné zohlednit dvojí trest (navíc bez ohledu na spolupráci při doměření), a to až do výše 100 %. Dle důvodové zprávy se nezdá, že by nový důvod autor novely zamýšlel na tyto případy. Ale když už se nám judikurní závěr a legislativní návrh tak hezky sešly, je to jistě vhodná možnost, jak závěr NSS aplikovat.

Dne **12. 2. 2025** byly poslancům v rámci legislativního procesu doručeny souhrnný dokument

„Pozměňovací a jiné návrhy k vládnímu návrhu zákona“, v němž je již uveden bod cílící přesně na daný problém - v § 259 a daňového řádu se doplňuje odstavec 5, který zní:

„(5) Správce daně může na žádost zcela nebo zčásti prominout penále také z důvodu zamezení dvojímu trestání, pokud toto penále vzniklo po právní moci rozhodnutí soudu ukládajícího daňovému subjektu trest za daňový trestný čin související s daní, které je toto penále příslušenstvím; ustanovení zákona vylučující nebo omezující prominutí penále se nepoužijí.“

I když novela daňového řádu zlepší možnosti **zohlednění dříve uloženého trestu**, v praxi to bude stejně většinou jen relativně malý materiální rozdíl, neboť se v nejčastějších případech klient z prominutí ve výši 75 % může dostat až na 100 %, tj. rozdíl nanejvýš 25 % z uloženého penále. Připouštím, že někdy může být 25 % penále v absolutních číslech sice vysoká částka, ale mějme na paměti, že je to stále jen 5 % z celkově doměřené daně, od jejíž výše se určuje i výše trestní sankce. A tedy ve vztahu k celému trestu to budou pravděpodobně jen "drobné".

Po zohlednění pozměňovacího návrhu nově nebude přihlíženo k výlukám z prominutí (viz bod 2. výše). To tedy alespoň umožní zohlednit charakter zákazu dvojího trestání, coby esenciálního pravidla a zásady, které nemá být vázán na další podmínky, jako je tomu u prominutí, coby „beneficia“. Prominutí v daňovém řádu je totiž vnímáno jako určité beneficium, a tomu logicky odpovídá i konstrukce podmínek pro prominutí a přístup k tomuto institutu. **Zákaz dvojího trestání je naproti tomu základní zásada a pravidlo, které by mělo být zohledněno v zásadě vždy, z povahy věci, bez dalších podmínek ve smyslu výluk pro prominutí dle daňového řádu.**

Tato rozdílná povaha obou institutů pak v současné značně komplikuje uspokojivou aplikaci zásady zákazu dvojího trestání prostřednictvím institutu prominutí příslušenství daně dle daňového řádu. Navržená novela daňového řádu snad alespoň nakročila k narovnání této situace.

Václav Čepelák
vaclav.cepalak@bdo.cz



DAŇOVÝ REŽIM PŘÍJMU ZE ZAMĚSTNANECKÝCH AKCIOVÝCH A OPČNÍCH PROGRAMŮ-NOVELA ZÁKONA A INFORMACE GFŘ DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

V posledních měsících dochází k zásadním změnám v oblasti okamžiku realizace příjmů vzniklých nabytím opcí či podílů za zvýhodněných podmínek v souvislosti s výkonem závislé činnosti. Dne 1. 4. 2025 vstoupila v účinnost dlouho očekávaná novela zákona o daních z příjmů a pojistných předpisů, která měla za úkol upravit nepopulární změny roku 2024. Přinášíme vám shrnutí vývoje daňového režimu spolu s očekávaným přístupem úřadů dle informace GFŘ vydané v této souvislosti.

Obecně platí, že pokud zaměstnanec nabyde podíl za zvýhodněných podmínek v rámci zaměstnaneckých akciových či opčních programů, vzniká zdanitelný příjem ze závislé činnosti v hodnotě rozdílu mezi tržní cenou a zaměstnancovou úplatou za nabytý podíl. V případě nabytí podílu bez úplaty zaměstnance (zdarma) je zaměstnancovým příjmem celá tržní hodnota podílu. Takový příjem je pak zdanitelný buďto ve mzdě spolu s povinností odvodu souvisejícího pojistného (sociální zabezpečení a zdravotní pojištění), nebo je takový příjem za splnění specifických podmínek zdanitelný v rámci daňového příznání bez povinnosti odvodu pojistného.

Úprava platná do konce roku 2023 - zdanění ihned

Do konce roku 2023 byl výše popsán zaměstnanecký příjem zdanitelný ihned. Tj. v rámci mezd byl zaměstnanecký příjem zdanitelný a podrobený pojistnému v měsíci, ve kterém došlo např. k:

- ▶ uplatnění nepřevoditelné opce na podíl (tzv. exercise),
- ▶ k nabytí převoditelné opce, či
- ▶ k nabytí podílu.

Pokud nevznikla povinnost zdanění příjmu prostřednictvím mezd, měl zaměstnanec povinnost podrobit příjem zdanění v daňovém příznání za zdaňovací období, ve kterém nastala některá z výše uvedených skutečností.

Příklad:

Zaměstnanec nabyt v září 2023 podíl za zvýhodněných podmínek. Zaměstnavatel související nepeněžní příjem zdanil ve mzdě za září 2023 a odvedl související pojistné. Povinnosti v oblasti daní a pojistného tak byly řádně splněny.

Úprava od ledna 2024 do března 2025 - odložení zdanění

Do konce března 2025 pak platila úprava, která povinně odkládala okamžik zdanění do budoucna, a to například do okamžiku, kdy došlo k ukončení zaměstnání, k prodeji podílu, či 10 let po nabytí podílu. Zároveň bylo umožněno za určitých okolností korigovat výši zdanitelného příjmu při poklesu hodnoty podílu v čase (např. mezi okamžikem nabytí podílu a jeho prodejem). Tato úprava měla ulevit zaměstnancům od zdanění nepeněžního příjmu v okamžiku, kdy ještě nezískali žádný peněžní prospěch. Úprava se vztahovala i na již běžící zaměstnanecké akciové a opční plány.

Zároveň od ledna 2024 do června 2024 platilo, že pokud vznikla v dané souvislosti povinnost odvodu pojistného, jeho odvod se na rozdíl od okamžiku zdanění neodkládal. Tato nesrovnalost v odvodu daně a pojistného byla upravena novelou platnou k 1. 7. 2024.

Příklad:

Zaměstnanec nabyt v březnu 2024 podíl za zvýhodněných podmínek. Zaměstnanec podíl prodal v prosinci 2024. Zaměstnavatel tak měl související příjem podrobit pojistnému ve mzdě za březen 2024 a dani za prosinec 2024.

Příklad:

Zaměstnanec nabyt v září 2024 podíl za zvýhodněných podmínek. Zaměstnanec podíl prodal v prosinci 2024. Zaměstnavatel tak měl související nepeněžní příjem zdanit ve mzdě a odvést pojistné za prosinec 2024.

Nová úprava od dubna 2025 - volitelné odložení zdanění se zpětnou účinností

Praxe však ukázala, že úprava od roku 2024 byla nepopulární z pohledu náročnosti související administrativy zejména u větších zaměstnavatelů či z důvodu komplikací při uplatnění zamezení dvojímu

zdanění. Zákonodárci tak vyhověli požadavkům veřejnosti a přislíbili navrácení ke stavu, ve kterém dochází ke zdanění ihned po nabytí podílu (režim **do konce roku 2023**). Odložení zdanění se tak stalo volitelným, a to zpětně **od počátku roku 2024**. Úprava se však bohužel nestihla schválit **do konce roku 2024**, což přineslo praktické problémy.

Pokud zaměstnanec nabyt podíl mezi **lednem 2024 a březnem 2025**, zaměstnavatel musí **do 2. 6. 2025** učinit rozhodnutí, zda odloží zdanění, či nikoliv:

- ▶ Pokud zaměstnavatel bude chtít použít odložení zdanění, musí o tom učinit oznámení **do 2. 6. 2025**. Příjem je pak zdanitelný v okamžiku např. ukončení zaměstnání, prodeje podílu či po 10 letech od nabytí podílu. V úvahu přichází též případná korekce zdanitelného příjmu při poklesu hodnoty podílu.
- ▶ Pokud se zaměstnavatel rozhodne odklad nevyužít, oznámení neučiní. V takovém případě bude příjem považován za zúčtovaný pro účely mzdové evidence **v květnu 2025**, případně za realizovaný ve zdaňovacím období **2025** pro účely podání daňového přiznání.

Pokud zaměstnanec nabyde podíl **od dubna 2025** dále, opět se zaměstnavatel bude rozhodovat, kdy příjem podléhá zdanění:

- ▶ Odložení zdanění a odvodu pojistného může být použito, pokud to zaměstnavatel oznámí do 20. dne měsíce následujícího po měsíci nabytí podílu.
- ▶ Pokud oznámení zaměstnavatel nepodá, považuje se příjem za realizovaný pro účely daní a pojistného k okamžiku nabytí podílu („zdanění ihned“).

Okamžik zdanění tedy určuje zaměstnavatel. Pokud se jedná o zaměstnanecké akciové plány od zahraniční společnosti ze skupiny zaměstnavatele, rozhodnutí o daňovém režimu činí tato zahraniční osoba.

Informace GŘ - tolerance okamžitého zdanění v přechodném období **7. 4. 2025** byla zveřejněna Informace GŘ pro zaměstnavatele a zaměstnance v souvislosti s příjmem zaměstnance v podobě nabytí podílu v obchodní korporaci **v letech 2024 a 2025**. V ní Finanční správa informuje, že pokud zaměstnavatelé či zaměstnanci nepostupovali v souladu s úpravou platnou **do března 2025**, a zdanění neodkládali, bude finanční správa tento přístup okamžitého zdanění tolerovat. K Finanční správě se přidalo také Ministerstvo zdravotnictví a tolerance okamžitého zdanění tedy platí i pro zdravotní pojištění. Česká správa sociálního zabezpečení však bude vyžadovat přístup striktně v souladu s platnou legislativou (viz. příklad níže).



Příklad:

Zaměstnanec nabyt v září 2024 podíl za zvýhodněných podmínek. Zaměstnavatel příjem zdanil ve mzdě za září 2024 a odvedl související pojistné v „rozporu“ s tehdy platnou legislativou. Do 2. 6. 2025 neoznámí volbu režimu odložení zdanění.

Řešení:

V souladu s Informací GŘ bude Finanční správa považovat příjem zaměstnance za řádně zdaněný a zdravotní pojišťovna pojistné za řádně odvedené. Pojistné na sociální zabezpečení však bude zaměstnavatel muset opravit do období květen 2025

Finanční správa dále připravuje odpovědi na dotazy odborné veřejnosti, které by měly objasnit některé praktické problémy s uplatněním zpětné dobrovolnosti režimu, podáváním oznámení apod.

Z výše uvedeného je zjevné, že úprava zdanění zaměstnaneckých podílů se stala poměrně nepřehlednou. Pokud ve Vaší společnosti nabízíte účast na zaměstnaneckých akciových či opčních programech nebo zvažujete jejich zavedení, neváhejte se na nás obrátit.

Shrnutí režimu dle nové legislativy a Informace GŘ (současný výklad před zveřejněním odpovědi na praktické dotazy odborné veřejnosti):

Nabytí podílu	Okamžik zdanění příjmu a odvodu pojistného (sociální a zdravotní)		
Do prosince 2023	Zdanění a odvod pojistného ihned (mzdy za daný měsíc včetně pojistného, či daňové příznání za daný rok*)		
Leden 2024 - červen 2024	Odvod pojistného* ihned při nabytí podílu; Pokud oznámeno do 2. 6. 2025 , odklad zdanění (prodej, ukončení zaměstnání, 10 let atd.)	Odvod pojistného* ihned při nabytí podílu; Při neoznámení odkladu dojde ke zdanění ve mzdách za květen 2025 či v daňovém příznání za rok 2025*	Pokud zdaněno ihned , jsou daně i pojistné řádně odvedeny
Červenec 2024 - březen 2025	Pokud oznámeno do 2. 6. 2025 , odklad zdanění a pojistného* (prodej, ukončení zaměstnání, 10 let atd.)	Při neoznámení odkladu dojde ke zdanění a odvodu pojistného ve mzdách za květen 2025 či ke zdanění v daňovém příznání za rok 2025*	Pokud zdaněno ihned (v rozporu s tehdejší úpravou), daň a zdravotní pojištění jsou řádně odvedeny, pojistné na sociální zabezpečení nutno opravit do mezí za květen 2025
Duben 2025 dále	Možnost odkladu zdanění a pojistného*, pokud oznámeno do 20. dne následujícího měsíce po nabytí podílu	Při neoznámení odkladu zdanění a odvod pojistného ihned (mzdy za daný měsíc včetně pojistného), či zdanění v daňové příznání za daný rok*)	

* je třeba posoudit, zda vznikla povinnost zdanění přes mzdovou evidenci vč. odvodu pojistného

Monika Lodrová
monika.lodrova@bdo.cz

Jan Mareš
jan.mares@bdo.cz



DAŇOVÉ ZMĚNY V OBLASTI NEMOVITOSTÍ

DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Změny v daňových předpisech od 1. ledna 2025 přinášejí celou řadu novinek, které budou mít významný dopad na oblast nemovitostí. Je důležité, aby se vlastníci nemovitostí a investoři seznámili s těmito změnami a připravili se na ně. Správné porozumění a využití nových pravidel může přinést nejenom snížení daňového zatížení, ale také přispět k efektivnějšímu a udržitelnějšímu využívání nemovitostí. Hlavní změnou je novelizace zákona o dani z přidané hodnoty (DPH).

Hlavní změny v DPH

Dodání pozemku

Od 1. července 2025 bychom měli používat novou definici stavebního pozemku:

Stavebním pozemkem pro účely DPH se nově bude rozumět pozemek, pokud na tomto pozemku lze na základě územně plánovací dokumentace vydané obcí, vymezení zastavěného území nebo rozhodnutí stavebního úřadu podle stavebního zákona umístit stavbu pevně spojenou se zemí.

Jedinou výjimkou budou situace, kdy je z objektivních okolností patrné, že pozemek, byť formálně zastavitelný, nelze zastavět stavbou pevně spojenou se zemí nebo je toto zastavění vysoce nepravděpodobné.

Samozřejmě, o stavební pozemek se bude jednat v případě vybudování nebo zpevnění příjezdové komunikace, přivedení rozvodu vody a podobně.

Upozorňujeme, že v případě dodání pozemku se stavbou se režim DPH posuzuje podle objektu, který tvoří s pozemkem tzv. funkční celek. Zákon obsahuje upřesnění, že v případě dodání pozemku s nevýznamnou stavbou se k této stavbě nebude přihlížet. Doporučujeme detailnější posouzení v případě dodání pozemku se stavbou určenou k demolici.

Pouhé dodání pozemku, který netvoří funkční celek se stavbou pevně spojenou se zemí, nebo který není stavebním pozemkem, lze od daně osvobodit.

Dodání nemovité věci

Zatímco dosavadní úprava stanovuje pětiletý časový test, úprava **od 1. července 2025** směřuje ke zdanění pouze prvního dodání vybrané nemovité věci ve dvouleté lhůtě po jejím dokončení nebo po podstatné změně. I když dojde v rámci této nové lhůty k dalšímu dodání, toto dodání bude již osvobozené. Dodání uskutečněné po této lhůtě bude také osvobozené. Stále zůstává v platnosti možnost dobrovolného zdanění dodání nemovitosti, která splňuje podmínky pro osvobození. V případě, že kupujícím je plátcem, musí k tomuto dobrovolnému zdanění dát svůj písemný souhlas. Dodání nedokončené nemovité věci bude vždy podléhat dani.

Stavba se za dokončenou považuje:

- ▶ dnem nabytí právní moci prvního kolaudačního rozhodnutí, nebo
- ▶ dnem splnění podmínek k trvalému užívání vybrané nemovité věci, pokud se pro vybranou nemovitou věc kolaudační rozhodnutí nevydává.

Podstatnou změnou dokončené nemovité věci bude nově taková přestavba, jejímž cílem je změna jejího využití nebo podmínek jejího obývání, pokud skutečné náklady vynaložené na tuto stavební úpravu bez daně osobou, která uskutečňuje dodání této nemovité věci, přesáhnou 30 % základu daně při tomto dodání. Pro doložení této podstatné změny není třeba znalecký posudek. Vychází se z prodejní ceny bez daně. O podstatnou změnu se nejedná v případě pravidelné údržby bez ohledu na její hodnotu.

Stavba pro bydlení

Pro účely DPH budou **od 1. července 2025** definice stavby bytového domu a stavby rodinného domu vycházet ze základního registru územní identifikace, adres a nemovitostí.

Nové definice jsou nezbytné pro posouzení, zda se při výstavbě nebo dodání novostavby použije snížená sazba DPH. Problematikou snížené sazby DPH se také zabýváme v případě uskutečňování stavebně-montážních prací na dokončené stavbě pro bydlení.

Cena obvyklá

Od 1. ledna 2025 se cena obvyklá (pro účely odvodu DPH) musí stanovit v případě, že plátcem dodává svým zaměstnancům nebo jejich osobám blízkým nemovitou věc za nižší cenu.

Plátcovství

Nová pravidla pro vznik plátcovství od 1. ledna 2025 sice nemají přímý vliv na transakce s nemovitými věcmi, je však nutné si uvědomit jednu významnou změnu:

Plátcem se mimo jiné stane osoba povinná k dani (podnikatel, korporace), která uskuteční v rámci kalendářního roku zdanitelná plnění s místem plnění v tuzemsku přesahující částku 2 536 500 Kč. V takovém případě vzniká plátcovství již dnem následujícím po překročení tohoto prahu.

Kdy se osoba povinná k dani stane plátcem DPH, se tedy změnilo. **Do konce roku 2024** platilo, že plátcem se tato osoba stala prvním dnem druhého měsíce následujícího poté, kdy překročila limit obrátu 2 miliony korun. Nově se nicméně stane plátcem například hned následující den po překročení druhého obrátu z transakcí v tuzemsku (cca 2,5 mil. Kč). Daná situace například umožňovala novému developerovi prodat první nemovitosti bez DPH, překročit limit obrátu a zároveň stihnout prodat ještě další nemovitosti v mezidobí, než se plátcem daně skutečně stane. To je již za nových podmínek velmi obtížně realizovatelné.

Vrácené daně z neuhrazených závazků

Nově bude povinnost vrátit odpočet DPH v případě neuhrazeného závazku do konce šestého měsíce po měsíci splatnosti. Toto nové ustanovení se bude vztahovat na závazky vzniklé **od 1. ledna 2025**. Poprvé se s jeho aplikací můžeme setkat v přiznání k DPH **za červenec 2025**. Především u propojených osob bývá prodlení s úhradou závazků velmi časté například z důvodu cashflow, což již nebude doporučováno.



Ostatní daňové změny

Určení koeficientu daně z nemovitých věcí

Zvýšení koeficientu daně z nemovitých věcí bylo dosud možné pouze prostřednictvím vyhlášek obcí, které mohly platit pro celé území obce, její části, určité skupiny nemovitostí (například průmyslové budovy) nebo jednotlivé nemovitosti. Nově však bude možné stanovit odlišný koeficient pro jednotlivé nemovitosti pouze prostřednictvím opatření obecné povahy, které musí být přijato **do 30. 6. předchozího roku** před zdaňovacím obdobím. V opačném případě změna koeficientu není možná a obce musejí ponechat stávající výši. Pro zdaňovací období **roku 2025** musely obce zaslat již vydané opatření obecné povahy Finanční správě **do 30. června 2024**, což mnoho obcí pravděpodobně nestihlo.

V dlouhodobém horizontu mohou obce tuto změnu využít k dialogu s vlastníky nemovitostí a provozovateli podniků, aby je motivovaly ke snižování dopadu jejich provozů na okolí. V konečném důsledku by se tak mohlo jednat o nástroj kultivace stávajících vztahů. Vlastníkům průmyslových hal, areálů a podobných podnikatelských nemovitostí se doporučuje sledovat úřední desky obcí, kde se jejich nemovitost nachází, a aktivně se zapojit do procesu přijímání opatření.

Zrušení zaručené mzdy a zavedení nového mechanismu valorizace minimální mzdy

Od 1. 1. 2025 začala účinkovat novela zákoníku práce, kdy došlo ke zrušení zaručené mzdy. Ta do té doby v osmi úrovních určovala minimální výdělky v soukromém sektoru podle náročnosti práce. Od ledna je minimální mzda jediným zákonným limitem pro odměňování.

Ve veřejném sektoru je systém zaručené mzdy, tzv. zaručený plat. Tento nový systém bude mít

pouze čtyři úrovně, zohledňující kvalifikační náročnost pozic. Nejnižší úroveň zaručeného platu se bude rovnat minimální mzdě, zatímco nejvyšší dosáhne 1,6násobku této částky.

Další změnou je zavedení automatického mechanismu valorizace minimální mzdy. Její výše bude odvozena z predikce průměrné hrubé mzdy v národním hospodářství, násobené koeficientem stanoveným vládou na dvouleté období.

Tento mechanismus zajišťuje, že minimální mzda bude lépe reagovat na ekonomický vývoj. Na druhé straně může náhlé zvýšení průměrné mzdy představovat výzvu pro menší firmy, které by mohly čelit neplánovanému růstu nákladů.

Tento odborný text je součástí publikace [Trend Report 2025](#), který vydala Asociace pro rozvoj trhu nemovitostí (ARTN) 24. března 2025.

Jiří Sedláček
jiri.sedlacek@bdo.cz

Petr Linx
petr.linx@bdo.cz

Ivan Kovář
ivan.kovar@bdo.cz



RIZIKA POD KONTROLOU: JAK FIRMY MOHOU ZVÝŠIT STABILITU V NEJISTÝCH ČASECH

PORADENSKÉ ODDĚLENÍ

V dnešním dynamickém a nejistém podnikatelském prostředí je řízení rizik klíčovým nástrojem pro ochranu a dosažení strategických cílů organizace. Efektivní rámec řízení rizik není pouhým souborem postupů, ale živým systémem, který pomáhá firmám orientovat se v nejistotě a připravit se na potenciální problémy, jež by mohly ovlivnit jejich úspěch. Tento systém zahrnuje několik základních činností, které jsou vzájemně propojeny. Mezi hlavní kroky řízení rizik patří identifikace, hodnocení, zmírňování a monitorování rizik, spolu s klíčovým prvkem - ochotou riskovat.

Mnoho firem rizika neřídí systematicky a často je vnímají nesprávně - buď je podceňují, nebo považují risk management za příliš složitý. Přitom ho lze uchopit jednoduše a pragmaticky. Častým problémem je také reaktivní přístup - firmy řeší rizika, až když nastanou. Prevence je ale klíčová, hlavně v případě rizik, která mohou mít fatální dopad na jejich podnikání.

Proč je důležité řídit rizika?

Riziko je neodmyslitelnou součástí každé podnikatelské činnosti. Bez ohledu na to, jak silná je strategie a jak dobré jsou produkty či služby, firmy čelí hrozbám, které mohou ovlivnit jejich schopnost dosahovat dlouhodobých cílů. Pokud firmy rizika neřídí efektivně, mohou se vystavit zbytečným finančním ztrátám, poškození reputace, právním problémům a dokonce i bankrotu.

Pravidelná identifikace a hodnocení rizik umožňuje firmám přijímat proaktivní opatření, čímž se minimalizují potenciální ztráty. Zároveň to organizaci umožňuje flexibilně reagovat na změny na trhu a v regulatorním prostředí. Naopak, pokud firma rizika zanedbá, může se dostat do situace, kdy není schopná efektivně čelit nečekaným problémům, což může vést k velkým ztrátám a zhoršení její konkurenceschopnosti.

Mnoho podniků se často zaměřuje pouze na krátkodobé výsledky a ignoruje dlouhodobá rizika, to může vést k zásadním problémům v krizových obdobích. Bez efektivního rámce pro řízení rizik nemusí být u důležitých rozhodnutí zohledněny všechny potenciální hrozby a tím pádem firma riskuje, že se stane zranitelnou vůči neplánovaným situacím.

Jak vypadá „správné“ řízení rizik?

Efektivní řízení rizik musí splňovat tři klíčové vlastnosti.

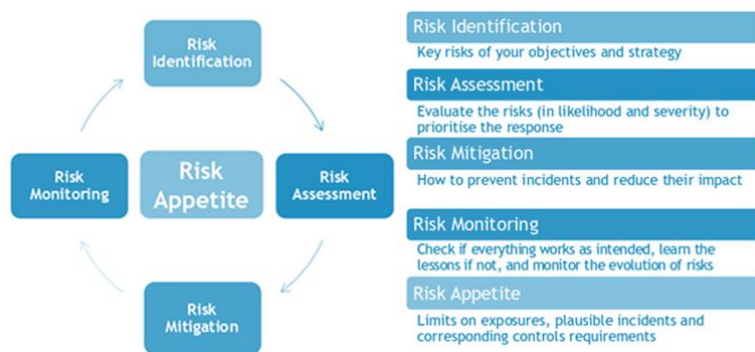
- ▶ **Přiměřenost:** Riziková opatření by měla být proporcionální vůči velikosti a významu jednotlivých rizik. Například malé incidenty s nižšími náklady by neměly odvádět přílišnou pozornost, zatímco velké a vzácné hrozby, které mohou způsobit významné finanční ztráty, by měly být předmětem prioritní pozornosti. Statistiky ukazují, že největší ztráty vznikají z největších, ale nejméně častých incidentů.
- ▶ **Konzistence:** Rámec řízení rizik musí být konzistentní napříč všemi úrovněmi organizace. To znamená, že přístup k řízení rizik musí být jednotný ve všech rozhodovacích procesech, od strategického plánování až po každodenní operace.
- ▶ **Iterace:** Rizikové prostředí se neustále mění, a proto by řízení rizik mělo být dynamickým a iterativním procesem. Neustálá revize a aktualizace rizikových strategií pomáhá organizaci zůstat flexibilní a připravenou na nové výzvy.

Klíčové prvky rámce řízení rizik

- ▶ **Identifikace rizik:** Identifikace rizik je první krok, který organizaci umožňuje rozpoznat potenciální hrozby. Tento proces není pouze výčtem problémů, ale vyžaduje hluboké pochopení toho, co by mohlo ohrozit ambice organizace. Během této fáze se přemýšlí nejen o rizicích, která se mohou projevit v každodenním provozu, ale i o těch, které mohou mít dlouhodobé následky pro budoucnost organizace.
- ▶ **Hodnocení rizik:** Po identifikaci přichází hodnocení rizik, kde se analyzuje pravděpodobnost výskytu a potenciální dopad jednotlivých rizik na organizaci. Toto hodnocení poskytuje základy pro informované rozhodování a umožňuje firmám soustředit se na nejkritičtější oblasti. Organizace tak mohou alokovat své zdroje efektivněji a soustředit se na ty hrozby, které by mohly mít největší negativní dopad.
- ▶ **Zmírňování rizik:** Zmírňování rizik zahrnuje konkrétní kroky, jak minimalizovat nebo eliminovat dopady rizik na organizaci. To zahrnuje zavedení kontrolních mechanismů, politik a procesů, které snižují pravděpodobnost, že riziko nastane, nebo

omezují jeho následky, pokud se objeví. Zmírnění rizik může být technické povahy (například zálohování dat), ale i organizační (například školení zaměstnanců o prevenci bezpečnostních incidentů).

- ▶ **Monitorování rizik:** Monitorování rizik je nezbytné pro zajištění, že stanovené opatření skutečně fungují a přinášejí očekávané výsledky. Tato fáze zahrnuje pravidelný přehled a hodnocení implementovaných kroků a úpravy strategie v případě, že se mění podmínky vnějšího nebo vnitřního prostředí.
- ▶ **Ochota riskovat:** Takzvaný „risk apetit“ organizace určuje, jaké úrovně rizika je ochotna přijmout při snaze dosáhnout svých cílů. Je klíčové, aby organizace měla jasné definovanou úroveň rizika, kterou je ochotna podstoupit. Ta bude sloužit jako kompas pro rozhodování o tom, jaké riziko je akceptovatelné a které je již za touto hranicí a mělo by být minimalizováno.



Co dodat závěrem?

Organizace, které umí efektivně řídit rizika, mají nejen lepší schopnost reagovat na krizové situace, ale také vytvářejí stabilní a udržitelné prostředí pro růst a inovace.

Důležité je, aby chápaly řízení rizik nejen jako soubor formalizovaných postupů, ale i jako součást své firemní kultury a vytvořily prostředí, kde se řízení rizik stává přirozenou součástí každodenního rozhodování. To zahrnuje otevřenou komunikaci o rizicích, záznamy o incidentech a pravidelná školení zaměřená na zvyšování kompetencí zaměstnanců.

Proaktivní přístup k řízení rizik zahrnuje nejen reakci na konkrétní incidenty, ale také aktivní hledání příležitostí pro zlepšení procesů a identifikaci nových hrozeb.



INFORMACE ORGÁNŮ STÁTNÍ SPRÁVY

LEGISLATIVNÍ MONITORING & PŘIPRAVOVANÁ LEGISLATIVA

LEGISLATIVNÍ MONITORING

ČESKÁ SPRÁVA SOCIÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ A KANCELÁŘ ZDRAVOTNÍHO POJIŠTĚNÍ

Povinnost OSVČ podat přehled o příjmech a výdajích elektronicky

Všechny osoby samostatně výdělečně činné (OSVČ), které v roce 2024 vykonávaly samostatnou výdělečnou činnost, mají povinnost podat přehled o příjmech a výdajích za tento rok. Od ledna 2025 jsou povinny podat přehled výhradně elektronicky, pokud mají zpřístupněnou datovou schránku zřízenou ze zákona.

[VÍCE ZDE](#)

MINISTERSTVO FINANCÍ ČR

Finanční zpravodaj číslo 6/2025

Rozhodnutí o prominutí příslušenství daně z důvodu mimořádné události.

[VÍCE ZDE](#)

Evropská komise zveřejnila balíček Omnibus I. ke zjednodušení a snížení regulační zátěže pro soukromý sektor, a to mj. v oblasti CSRD, CSDDD a CBAM

Dne 26. února 2025 zveřejnila Evropská komise balíček Omnibus I. ke zjednodušení a snížení regulační zátěže pro soukromý sektor, a to mj. v oblasti podávání zpráv podniků o udržitelnosti (CSRD), nařízení EU o Taxonomii, náležité péči podniků v oblasti udržitelnosti (CSDDD) a mechanismu uhlíkového vyrovnání na hranicích (CBAM).

[VÍCE ZDE](#)

Generální pardon ministra financí: Úroky z daní odložených kvůli povodním se promíjejí

Ministr financí Zbyněk Stanjura rozhodl o prominutí úroků vzniklých v důsledku odložení daňových plateb v souvislosti s povodněmi, které postihly Českou republiku na podzim roku 2024. Generální pardon ušetří administrativu všem daňovým subjektům, jimž na základě rozhodnutí finančních úřadů byly s ohledem na tuto mimořádnou událost odloženy platby daní anebo jim byla úhrada rozložena na splátky.

[VÍCE ZDE](#)

FINANČNÍ SPRÁVA

Přeplatky na daních z příjmů budou vypláceny po 1. dubnu 2025

Finanční správa informuje daňové poplatníky, že zpracování a vyplacení přeplatek na daních z příjmů z daňových přiznání podaných do 1. dubna, ať už v listinné či elektronické podobě, bude zahájeno po skončení základní lhůty pro podání daňového přiznání, tedy po 1. dubnu 2025. Týká se to i poplatníků, kteří podali daňové přiznání v předstihu.

[VÍCE ZDE](#)

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ ČR

Novou „superdávku“ dnes schválili poslanci. ReVize dávek pomoc lépe zacílí, ocení pracovní aktivitu a zjednoduší celý systém.

[VÍCE ZDE](#)

CELNÍ SPRÁVA ČR

Informace k novému znění ustanovení § 82 zákona o spotřebních daních - názor Generálního ředitelství cel na některé způsoby provozování malých nezávislých pivovarů

[VÍCE ZDE](#)

Aktuality v oblasti CBAM. Dopad CBAM na nepodnikající fyzické osoby.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2023/956, kterým se zavádí mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích (dále jen „Nařízení CBAM“) se vztahuje jak na právnické osoby, podnikající fyzické osoby, ale také na fyzické osoby nepodnikající (dále jen „fyzické osoby“).

[VÍCE ZDE](#)



**PŘEHLED INFORMACÍ
NAJDETE ZDE**



ZVEME VÁS JSME PARTNERY

WEALTH FORUM: WORKSHOP & NETWORKING 2025



24. 4. 2025 Grandior Hotel Prague,
Na Poříčí 42, Praha 1



9:00 - 18:00

BDO je partnerem třetího ročníku Wealth Fora založeného na unikátním zahraničním konceptu cirkulačních workshopů.

Akce je určena pro rodinné firmy, NextGen, úspěšné podnikatele a startupisty, kvalifikované investory, filantropy, TOP managery, Wealth Managery, Family Offices a další experty z oboru správy majetku, plánování bohatství a řízení rodiny.

[PŘIHLASTE SE ZDE](#)



ZVEME VÁS SEMINÁŘE BDO

NEMOVITOSTI & DANĚ: CO SE V KNÍŽKÁCH NEDOČTETE



28. 5. 2025 Hotel Holiday Inn Prague,
Na Pankráci 1684/15, Praha 4



Prezenčně i online



9:00 - 12:30 (registrace od 8:30)
12:40 - 14:00 neformální brunch (pouze pro prezenční účast)

Zveme vás na odborný seminář zaměřený na daňovou problematiku v oblasti nemovitostí.

Zkušení odborníci z BDO vám představí praktické poznatky a nabídnou pohled na aktuální výzvy a řešení v této oblasti.

Akce není určena pro poradce ani pro zaměstnance společností podnikajících v poradenství. BDO si vyhrazuje právo určit seznam účastníků.

[PŘIHLASTE SE ZDE](#)

ČESKO NĚMECKÁ DAŇOVÁ KONFERENCE

Ve dnech 10.–11. dubna 2025 jsme se jako partneři zúčastnili česko-německé daňové konference zaměřené na přeshraniční daňové otázky. Za BDO vystoupili Miroslav Jandečka, Lenka Lopatová, Petra Pospíšilová a Věra Jankovcová. Pozitivní ohlasy potvrzují, že nešlo o poslední podobnou akci.

V nadcházejícím vydání BDO News se můžete těšit na podrobnosti, zajímavé poznatky i klíčová témata, která zazněla během setkání.



STRUKTUROVÁNÍ SKUPINY FIREM A ZALOŽENÍ INVESTIČNÍHO FONDU

BDO Czech Republic s.r.o. pro Vás kompletně zajistí optimální strukturu již v rané fázi projektu nebo optimalizaci struktury stávající. Služby přizpůsobujeme vašim potřebám. Od návrhu přes realizaci až po následnou péči.

JAKÉ JSOU PŘÍNOSY STRUKTUROVÁNÍ

- 01**
Řešení privátního holdingu, rodinné firmy, vztahů, nástupnictví, rodinná ústava.
- 02**
Ochrana majetku: Vytvoření vhodné právní struktury může pomoci chránit osobní majetek vlastníků před obchodními riziky a závazky.
- 03**
Flexibilita a růst: Strukturování umožňuje snadnější přístup k financování a investicím, což podporuje růst a expanzi společnosti.
- 04**
Právní jistota: Jasně definované právní vztahy a odpovědnosti mezi společníky a vedením společnosti zajišťují stabilitu a předvídatelnost.
- 05**
Optimalizace daňové zátěže: Správné strukturování může vést k efektivnějšímu daňovému plánování a snížení daňové zátěže.

STAŇTE SE INVESTOREM VE SVÉM VLASTNÍM PODNIKÁNÍ



Posouzení podnikatelské a investiční strategie: Posoudíme podnikatelskou a investiční strategii pro majitele privátních a rodinných firem a navrhne optimální řešení z hlediska daňové zátěže, jednoduchosti řízení a ochrany vlastnických práv.



Výběr vhodného typu fondu: fond může být obhospodařovaný investiční společností nebo samosprávný. Obhospodařovaný fond vyžaduje pouze zápis do seznamu vedeného ČNB, zatímco samosprávný fond potřebuje povolení ČNB.

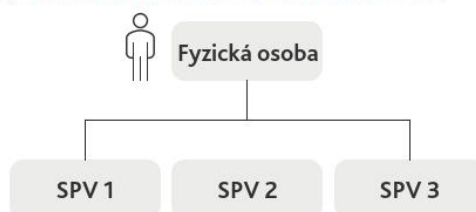


Zajištění obhospodařovatele, administrátora a depozitáře: každý fond musí mít tyto tři role, které mohou vykonávat pouze subjekty s povolením ČNB zodpovědné za řízení investic fondu a jeho rizik, efektivní provoz fondu, jako je vedení účetnictví, stanovení hodnoty majetku fondu a pravidelný reporting investorům a kontrolní činnost.

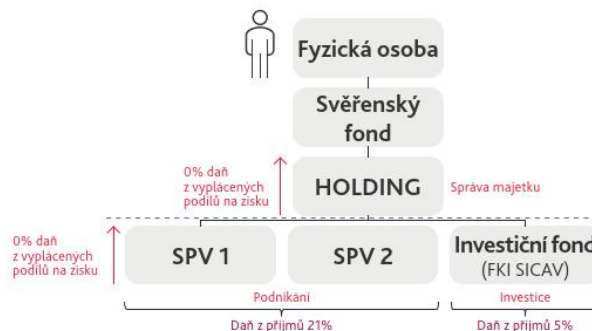


Compliance s regulatorními a právními požadavky: fondy musí dodržovat platné právní a regulatorní předpisy regulace. To zahrnuje především pravidla stanovená Českou národní bankou a subjekty regulace orgánů Evropské unie. Pomůžeme zajistit soulad s regulací.

ILUSTRATIVNÍ PŘÍPAD: SOUČASNÝ STAV



ILUSTRATIVNÍ PŘÍPAD: BUDOUCÍ STAV





NOVINKY SOUHRN



Podnikatelé odletěli na misi do USA, doprovází Martina Kupku

Podnikatelská mise organizovaná Svazem průmyslu a dopravy ČR míří do Atlanty, San Franciska a Detroitu. Cílem mise je posílit obchodní vztahy, představit české inovace a hledat nové příležitosti pro český byznys.

Této misi se účastní i [Tomáš Kubíček](#) z týmu [TechnologyConsulting](#). Zajímá ho, jak v USA fungují firmy a ekosystém v oblasti autonomní mobility, jaké zde řeší problémy, jak se firmy popraly s regulací a jak jim vyšli vstříc regulátoři, jak do ČR přenést a uplatnit co nejvíce zajímavých myšlenek...

Bude zde mít také řadu příležitostí diskutovat s firmami, podnikateli a zástupci akademické sféry o důležitých tématech jako je chytrá mobilita, digitalizace, [AI](#), technologické služby, inovativní řešení v [automotive](#) či čisté mobilitě nebo ochrana před kybernetickými útoky.

Bližší informace o této cestě si můžete přečíst [ZDE](#).



Konference CFO FUTURE 2025

V prvním dubnovém týdnu [Matouš Pinkava](#) a [Miroslav Janděčka](#) vystoupili na konferenci CFO FUTURE 2025.

Téma? ESG v kontextu legislativních změn a konkurenceschopnosti. Toto jsou poznatky z rychlého průzkumu mezi účastníky:

Většina firem ještě neví, jak na nové návrhy legislativy zareaguje, nebo plánuje pokračovat beze změn.

Mezi nejdůležitější ESG témata patří: požadavky stakeholderů (obchodní partneři, banky) a hned v závěsu dekarbonizace a energetická efektivita.

Jak na aktuální situaci [ESG](#) v souvislosti s [OMNIBUS](#) reagujete u vás ve firmě? Co plánují další, kterých se navrhované změny více či méně dotýkají? Kdy bude jasno v tom, co naše firmy čeká?

Sledujte naše stránky [ESG](#) a [připravované semináře](#).

ZAREGISTRUJTE SE K ODBĚRU NOVINEK



[K REGISTRACI PRO ODBĚR
NEWSLETTERU A NOVINEK
KLIKNĚTE ZDE](#)