

BDO NEWS

Červen 2025

OBSAH

- 3** Změny televizních a rozhlasových poplatků
- 4** Kolik hodin výpadku ustojí vaše firma?
- 5** Opatrnost brzdí růst!
Výsledky průzkumu BDO Global Risk Landscape 2025
- 7** Evropská regulace umělé inteligence je tu:
Co přináší AI Act a jak se na něj připravit?
- 9** Threat-Led Penetration Testing (TLPT)
v souladu s regulací DORA:
Pokročilé red-teaming testy pro regulované
finanční instituce
- 11** Novinky v uplatnění pravidel DPH
u nemovitostí od 1. 7. 2025
- 12** Zrušení § 30b ZDP: Nový režim daňového
odpisování fotovoltaických elektráren
od roku 2025
- 13** Účetnictví jako motor hodnoty:
Proč se ze CFO stává „CVO“ a účetního
“back-office” týmu strategický partner?
- 16** Informace orgánů státní správy
- 17** Zveme vás
- 18** Novinky

BDO V ČESKU

FINANČNÍ & MZDOVÉ ÚČETNICTVÍ

AUDIT

PODNIKOVÉ PORADENSTVÍ A ZNALECTVÍ

DANĚ

PRÁVO

VÍCE NEŽ **600** ODBORNÍKŮ

64 

certifikovaných
daňových poradců

6 

certifikovaných
znaleckých expertů

40 

certifikovaných
auditorů

12 

advokátů



7 měst
v České republice

Údaje jsou platné k 30. září 2024



www.bdo.cz



BDO



Vážení čtenáři,

po roce mám opět tu čest napsat úvodník našeho měsíčníku. Předloni jsem končil slovy plnými naděje, že se potkáme v lepších časech. Loni jsem žehral na nepředvídatelnost daňového, ekonomického či právního prostředí v České republice. A letos, válka na Ukrajině pokračuje, populisté stále častěji vyhrávají volby a nepředvídatelnost právního prostředí je neměnná. V těchto směrech hrozí status quo, které nikdo nechtěl, ale bohužel se stává realitou.

Sám za sebe doufám, že tento stav nebude mít již dlouhého trvání. Že si na popsane jevy nezvykneme a nezačneme je brát jako neměnnou realitu našeho života.

Měsíc červen přináší nejen letní atmosféru, ale také důležité legislativní změny, které ovlivní podnikatelské prostředí. Jednou z klíčových novinek je účinnost novely zákona o DPH, která vstoupí v platnost od 1. července 2025. Tato změna přináší řadu úprav, v oblasti DPH a nemovitostí. K ní jsme se již vyjadřovali v předchozích vydání BDO News.

V obsahu červnového vydání věnujte pozornost článku „Změny rozhlasových a televizních poplatků“. Autoři se zabývají novelou poplatkového zákona, který rozšiřuje povinnost hradit uvedené poplatky na další nosiče a plátce.

Dále se dočtete, jaké dopady přináší AI do života firem. Představíme vám analýzu nových pravidel spojených s touto problematikou, praktické rady pro jejich implementaci a pohled na širší ekonomické souvislosti.

V neposlední řadě Ondra Šnejdar shrnuje výsledky provedené studie BDO Global Risk Landscape 2025, ze které vychází, že organizace reagují na složité prostředí především opatrností - často však na úkor růstu, inovací a strategického výhledu.

Věříme, že vám naše informace pomohou lépe se připravit na nadcházející změny a využít nové příležitosti, které přináší.

Přes mírně pesimistický začátek úvodníku vám přeji příjemné čtení a úspěšný start do druhé poloviny roku!





ZMĚNY TELEVIZNÍCH A ROZHLASOVÝCH POPLATKŮ

DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Od 1. května 2025 vstoupily v platnost změny týkající se televizních a rozhlasových poplatků na základě tzv. mediální novely. Představujeme vám klíčové změny této novely.

Změny pro domácnosti:

- ▶ Nová výše televizního poplatku se zvyšuje na 150 Kč měsíčně, bez ohledu na počet přijímačů;
- ▶ Nová výše rozhlasového poplatku se zvyšuje na 55 Kč měsíčně, bez ohledu na počet přijímačů;
- ▶ Poplatky se nově budou uplatňovat na: televize, rádia, chytré telefony, počítače, tablety a jiná zařízení připojená k internetu, která umožňují sledovat nebo poslouchat vysílání online;
- ▶ Za přijímače schopné sledovat a poslouchat vysílání online se platí automatický obojí poplatek (PC, notebook, smartphone atd.);
- ▶ Stále platí princip jedna platba za domácnost.

Změny pro firmy:

- ▶ Výše poplatků nově závisí na počtu zaměstnanců, přepočtených na plný pracovní úvazek (FTE);
- ▶ Povinnost se týká společností s 25 a více zaměstnanci;
- ▶ Pokud zaměstnavatel není v evidenci České Televize a Českého Rozhlasu a zároveň nesplňuje podmínky, povinnost registrace ani nahlašování počtů zaměstnanců nevzniká;
- ▶ Firmy musí oznámit změnu počtu zaměstnanců pouze při přesunu do jiného pásma;
- ▶ Poplatky pro jednotlivé pásma:

Počet zaměstnanců	Měsíční televizní poplatek (Kč)	Měsíční rozhlasový poplatek (Kč)	Měsíční poplatky celkem (Kč)	Celkové roční poplatky (Kč)
25-49	750,00	275,00	1 025,00	12 300,00
50-99	1 500,00	550,00	2 050,00	24 600,00
100-199	3 000,00	1 100,00	4 100,00	49 200,00
200-249	4 500,00	1 650,00	6 150,00	73 800,00
250-499	10 500	3 850,00	14 350,00	172 200,00
500+	15 000	5 500,00	20 500,00	246 000,00

Osvobození od poplatků:

- ▶ Spolky (neziskové organizace)
- ▶ Firmy, které zaměstnávají více než 50 % osob se zdravotním postižením

- vyplnění online formuláře (viz odkaz výše) a zaslání přes e-mail/datovou schránku (viz bod výše);
- sjednání SIPO plateb na České poště.

Registrační povinnost:

- ▶ Při splnění podmínek dle mediální novely je povinnost registrovat se **do konce června 2025**;
- ▶ Registrace se provádí samostatně:
 - **pro TV poplatky:** Formuláře k TV poplatkům ke stažení | Česká televize
 - **pro rozhlasové poplatky:** Rozhlasový poplatek | Formuláře ke stažení.
- ▶ Možnosti registrace jsou:
 - vytvoření online účtu na stránkách České televize a Českého rozhlasu;

Splatnost poplatků:

- ▶ Po zpracování registračního formuláře budou subjektu zaslány údaje pro platbu.
- ▶ Hrazení poplatků je možné měsíčně, čtvrtletně nebo ročně.
- ▶ Poplatky jsou splatné vždy do 15. dne daného měsíce, v případě kvartálních/ročních plateb je to 15. den prvního měsíce kvartálu/roku.

V případě jakýchkoli dotazů nás neváhejte kontaktovat.

Adrián Kalinka
adrian.kalinka@bdo.cz

Jakub Klíma
jakub.klima@bdo.cz



KOLIK HODIN VÝPADKU USTOJÍ VAŠE FIRMA? DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Evropská směrnice NIS2 a připravovaný český Zákon o kybernetické bezpečnosti přináší zcela nové povinnosti pro firmy v oblasti kritické infrastruktury, digitálních služeb a dalších klíčových odvětví. Povinnost vypracovat Business Impact Analysis (BIA) patří mezi ty nejdůležitější - a zároveň i nejvíce podceňované. Přitom právě BIA může být tím, co rozhodne o přežití firmy v krizové situaci.

NIS2 není jen o technologiích, někdy jde doslova o přežití

Zákon nově zavádí požadavky na řízení rizik, zajištění provozní kontinuity, plán obnovy po havárii nebo testování schopnosti zvládat incidenty. Jinými slovy: firmy musí být schopné nejen minimalizovat rizika kybernetickému útoku, ale v případě, že k útoku přesto dojde, tak se z něj **rychle zotavit**. A právě tady hraje Business Impact Analysis klíčovou roli.

Co je Business Impact Analysis a proč by vás měla zajímat?

Business Impact Analysis (BIA) není jen analytická tabulka. Je to **praktický kompas**, který ukazuje:

- ▶ které procesy jsou pro vaši firmu skutečně klíčové;
- ▶ jaký časový výpadek si ještě můžete dovolit;
- ▶ jaké dopady by měl výpadek na finance, reputaci a provoz.



Dobře zpracovaná BIA vám pomůže stanovit:

- ▶ **RTO** = Recovery Time Objective (jak rychle musíte proces obnovit)
- ▶ **RPO** = Recovery Point Objective (kolik dat můžete maximálně ztratit)

Bez těchto parametrů nelze efektivně řídit rizika. Dnes se bez řízení rizik žádná firma neobejde a už vůbec ne pod regulací NIS2.

Jaké scénáře by mohly nastat v praxi?

- ▶ Představte si, že dojde k útoku na banku, který vyřadí internetové bankovníctví. Klienti se nedostanou ke svým účtům, nemohou provádět platby ani spravovat své finance. S každou hodinou výpadku roste pravděpodobnost, že klienti začnou hromadně vybírat peníze, důvěra ve stabilitu banky klesá a problém se rychle dostává do médií. Bez předem definovaného RTO a RPO nemůže IT tým efektivně obnovit provoz a obchodní ztráty mohou jít do **desítek milionů korun denně**.
- ▶ Pokud v nemocnici dojde ke kybernetickému útoku, který odstaví informační systém, lékaři ztratí přístup ke zdravotnické dokumentaci, laboratorním výsledkům i medikaci pacientů. **Ohrožení života** pacientů je okamžité. BIA pomáhá nemocnici určit, které procesy a systémy (např. přístup k EKG záznamům, medikace, urgentní příjem) je nutné obnovit **do několika minut**, a které mohou počkat. Bez této analýzy by rozhodnutí padala naslepo - s fatálními následky.
- ▶ Pokud ve státním úřadu dojde k technické závadě, která vyřadí eGovernment služby - lidé nemohou podávat žádosti, firmy neobdrží potvrzení, úředníci nevidí spisy. BIA ukáže, že například **daňová agenda** nebo systémy pro **výplatu sociálních dávek** musí být dostupné téměř nepřetržitě, zatímco jiné procesy (např. správní archivace) zvládnou výpadek delší. Bez této znalosti hrozí **ztráta důvěry občanů a možný kolaps služeb státu**.
- ▶ Logistická společnost se stane v pátek večer obětí ransomware útoku, který zašifruje celý dispečink a GPS systémy vozidel. Tisíce zásilek nemají plán cesty, skladníci nevědí, co expedovat, zákazníci volají a nikdo jim nedokáže odpovědět. BIA ukáže, že i **3-4hodinový výpadek** v tomto čase může **znamenat zpoždění tisíců dodávek**, penále od obchodních partnerů a poškození reputace. Firma, která zná své kritické procesy, má připravený plán a může obnovit aspoň částečný provoz včas.

BIA není jen papír pro regulátora - je to pojistka vašeho byznysu

Nové požadavky často vnímáme jen jako byrokratickou zátěž. Ale dobře nastavená Business Impact Analysis je užitečnou investicí. Ukáže vám slabá místa, pomůže vám správně investovat do IT, nastavit realistický plán obnovy a připravit se na krizové situace dříve, než nastanou.

Zákon vás asi donutí, ale vy byste z toho měli chtít i něco vytěžit

Nečekejte, až vám nový zákon přistane na stole s varováním o pokutách. Pusťte se do toho už teď - a ne kvůli paragrafům, ale kvůli vlastnímu byznysu. BIA vám pomůže:

- ▶ ochránit to nejcennější, co ve firmě máte;
- ▶ zrychlit obnovu po výpadku;
- ▶ přesvědčit zákazníky, partnery i pojišťovny, že to máte pod kontrolou.

Připravujeme firmy na nové povinnosti podle NIS2 nebo nového zákona o kyberbezpečnosti či DORA. Pomůžeme vám nastavit procesy, vyhodnotit rizika a vytvořit Business Impact Analysis, která dává smysl - nejen regulatorně, ale i byznysově.



Chcete vědět víc? Ozvěte se nám. Radi s vámi projdeme, co BIA znamená právě pro vaši firmu.

Tomáš Kubíček
tomas.kubicek@bdo.cz

Libor Šrám
libor.sram@bdo.cz



OPATRNOST BRZDÍ RŮST! VÝSLEDKY PRŮZKUMU BDO GLOBAL RISK LANDSKAPE 2025 PORADENSKÉ ODDĚLENÍ

Výsledky studie BDO Global Risk Landscape 2025, do které se zapojilo 500 lídrů firem z celého světa, ukazuje, že organizace reagují na složité prostředí především opatrností - často však na úkor růstu, inovací a strategického výhledu.

Z aktuální studie vyplývá, že většina firem dnes upřednostňuje opatrnost před růstem. V době trvalé nejistoty, označované jako permakrize, však tento pasivní přístup k řízení rizik vede ke stagnaci.

Mnoho organizací se uchyluje k pouhému plnění regulatorních požadavků - tzv. „compliance režimu“ - místo aby rizika vnímaly jako strategickou oblast. V prostředí nepřetržité krize se ale takový přístup stává brzdou rozvoje. Důsledkem jsou nejen vyšší náklady, ale i přehlížení potenciálních příležitostí. Tři čtvrtiny lídrů se shodují, že klíčem k úspěchu je aktivní přístup k rizikům a jejich pevné zakotvení v organizační kultuře.

Studie ukazuje, že v roce 2025 neuspějí ti, kdo čekají, až se situace uklidní. Uspějí ti, kdo umí rizika předvídat, řídit a využít ve svůj prospěch.

Co nám výsledky studie ukazují?

Éra permakrize a krize řízení rizik

84 % vedoucích pracovníků označuje současné prostředí jako trvale krizové. Přesto jen 7 % firem uvádí, že jejich přístup k řízení rizik je „velmi proaktivní“ - výrazný pokles oproti 29 % v roce 2023.

Tento trend je problematický: přílišná opatrnost může vést k paralyzovanému rozhodování, omezeným investicím i oslabené konkurenceschopnosti.

„Cílem není předvídat každý otřes, ale být připraven reagovat. Čím více čekáte, tím víc ztrácíte příležitosti.“

Compliance přístup dominuje na úkor skutečné strategie

Rostoucí počet firem dnes vnímá řízení rizik primárně jako otázku regulatorního souladu,

místo aby jej chápaly jako strategickou výzvu a nástroj pro formování budoucnosti.

- ▶ oproti loňsku výrazně přibýlo firem, které se rizikům aktivně vyhýbají - dnes je to už 69 %;
- ▶ 60 % CEO přiznává, že compliance přístup vede k „nadměrným nákladům“;
- ▶ Chief Risk Officers oproti tomu nejvíce kritizují nízkou adaptabilitu na nová rizika a nedostatečné využití monitorovacích technologií.

Největší rizika roku 2025: lidé, dodavatelské řetězce a regulace

Změny vnímání rizik meziročně potvrzují, že firmy se začínají obávat nových faktorů:

Riziko	2024	2025	Posun
Regulační zátěž	37 %	35 %	=
Dodavatelský řetězec	31 %	28 %	=
Lidé a talenty	12 %	28 %	↑ 10 míst
Geopolitické napětí	26 %	25 %	=
Environmentální rizika	15 %	24 %	↑
Kyberkriminalita	24 %	23 %	↓

Rizika spojená s lidmi a talenty zaznamenala nejvýraznější nárůst - jejich význam vzrostl z 12 % na 28 %, čímž se posunula z 12. na sdílené 2. místo v žebříčku priorit. Firmy čelí nedostatku kvalifikovaných odborníků, dopadům umělé inteligence na znalostní bázi organizací a odchodům zkušených zaměstnanců bez odpovídající náhrady.

Kybernetické hrozby: větší tlak, ale méně systematického přístupu

Kyberkriminalita zůstává zásadním rizikem, ale v řadě firem **převažuje „checklistový“ přístup** nad systémovým budováním kyberodolnosti.

- ▶ 25 % CEO uvádí kyberhrozby jako top 3. riziko;
- ▶ nejzranitelnější jsou sektory: profesní služby (41 %), TMT (40 %), private equity (36 %);
- ▶ AI umožňuje nové typy útoků - zejména sociální inženýrství a deepfaky.

„Zatímco technické útoky zachytí nástroje, zaměstnanci zůstávají nejčastějším bodem selhání.“

AI: technologie s dvojí tváří

Postoj k AI se mění - většina firem vnímá umělou inteligenci jako příležitost (45 %). Přesto mnoho organizací neřeší rizika dostatečně strukturovaně.

- ▶ 62 % se obává nárůstu rizik souvisejících s ochranou soukromí;
- ▶ umělá inteligence je vnímána jako klíčový nástroj v oblastech jako kyberbezpečnost, monitoring compliance nebo prediktivní plánování;
- ▶ jen 31 % věří, že AI může pomoci s detekcí rizik a prevencí podvodů.

Bez robustního rámce ale AI může:

- ▶ narušit důvěru (reputační riziko);
- ▶ zlikvidovat institucionalizované know-how;
- ▶ vést k přehnané automatizaci a oslabení lidského úsudku.

Dodavatelské řetězce: čas na „flexsourcing“

Napětí v globálním obchodě nutí firmy přehodnotit závislost na jednom zdroji - objevuje se koncept „flexsourcingu“, kombinace nearshoringu, friendshoringu a agilního přístupu k sourcingu. Firmy nejčastěji posilují:

- ▶ **fyzický řetězec:** důslednější due diligence, diverzifikace dodavatelů
- ▶ **digitální řetězec:** auditu dodavatelů, monitoring, posílení datových toků



Co doporučujeme firmám?

- ▶ včleňte myšlení o riziku do firemní kultury - 74 % lídrů to považuje za klíčový krok k dlouhodobému úspěchu;
- ▶ posilujte spolupráci napříč týmy, zaveďte real-time monitoring a budujte moderní rámce řízení rizik, které reagují na měnící se prostředí;
- ▶ rozšiřte stávající přístup „hlavně splnit předpisy“ a začněte rizika aktivně využívat jako zdroj informací, inspirace a růstu.

Ondřej Šnejdar:

„Rizika nemusí být jen strašák. Jsou tu a vždy budou... A když se s nimi naučíte správně pracovat, otevřou vám cestu k rozhodnějším a chytrějším krokům.“

Celou studii si můžete stáhnout [ZDE](#).



EVROPSKÁ REGULACE UMĚLÉ INTELIGENCE JE TU: CO PŘINÁŠÍ AI ACT A JAK SE NA NĚJ PŘIPRAVIT?

ODDĚLENÍ KYBERNETICKÉ ODOLNOSTI

Evropská unie schválila první komplexní právní rámec pro umělou inteligenci na světě, známý jako tzv. AI Act. Tento legislativní milník má za cíl vytvořit rovnováhu mezi podporou inovací a ochranou veřejnosti před riziky, která některé AI systémy přinášejí.

Technologie AI se stává nedílnou součástí moderního světa - od zdravotnictví přes dopravu až po HR systémy. Přestože většina AI řešení přináší benefity, některé mohou představovat vážná rizika, například diskriminaci, ztrátu soukromí nebo ohrožení základních práv. AI Act proto:

- ▶ zavádí klasifikaci AI systémů podle míry rizika - od minimálního po nepřijatelné;
- ▶ stanovuje přísnější pravidla pro vysoce rizikové systémy;
- ▶ zakazuje některé nebezpečné aplikace (např. biometrické sledování ve veřejném prostoru v reálném čase).

Ale co to konkrétně znamená pro firmy, které umělou inteligenci vyvíjejí, používají nebo dovážejí na evropský trh? A proč je dobré začít s přípravou už teď?



Proč AI Act vznikl a co je jeho účelem?

AI Act zavádí povinnosti pro vývoj, nasazení a provoz AI systémů v EU. Systémy se rozdělují do kategorií podle rizikovosti. Pro oblast kyberbezpečnosti má zásadní význam kategorie tzv. **high-risk systémů** - tedy AI systémů používaných např. pro:

- ▶ detekci kybernetických hrozeb;
- ▶ analýzu chování uživatelů (UEBA);
- ▶ klasifikaci nebo prioritizaci incidentů;
- ▶ rozhodování v rámci bezpečnostních operací (např. SOAR systémy).

U těchto systémů budou vyžadovány konkrétní opatření z hlediska řízení rizik, testování modelů, transparentnosti rozhodování a auditovatelnosti.

Kdo je povinen se AI Actem řídit?

Regulace se týká **všech firem, které chtějí vyvíjet, dodávat nebo používat AI na území EU**, bez ohledu na to, odkud pochází. Výjimky platí pro použití v oblasti obrany, národní bezpečnosti nebo pro čistě osobní účely.

Týká se následujících typů subjektů:

- ▶ **firmy vyvíjející vlastní AI nástroje** pro oblast bezpečnosti;
- ▶ **dodavatelé bezpečnostních řešení a služeb**, kteří AI používají jako součást detekčních a rozhodovacích mechanismů;
- ▶ **organizace z regulovaných sektorů**, které využívají AI nástroje třetích stran a musí ověřit jejich shodu s legislativou;
- ▶ **subjekty spadající pod jiné evropské regulace** jako NIS2, DORA, GDPR, které s AI Actem tvoří vzájemně provázaný rámec požadavků;

Pravidla se různí pro poskytovatele a uživatele

- ▶ **poskytovatelé (providers)** jsou firmy vyvíjející a prodávající AI systémy;
- ▶ **uživatelé (deployers)** jsou firmy a organizace, které AI pouze využívají.

Jaká pravidla platí pro poskytovatele AI?

Firmy, které vyvíjejí AI systémy - zejména ty vysoce rizikové - budou muset dodržet řadu povinností. Patří mezi ně:

- ▶ zavedení systému řízení rizik a kvality;
- ▶ vedení technické dokumentace a automatických záznamů;
- ▶ prokazování shody formou certifikace (conformity assessment);
- ▶ transparentnost vůči zákazníkům a úřadům;
- ▶ označení CE pro vysoce rizikové systémy;

- informování o incidentech a nedostatcích.

Jaké jsou povinnosti firem, které AI „jen“ používají?

Ani běžní uživatelé AI se odpovědnosti nevyhnou - zejména u vysoce rizikových systémů (např. scoringy uchazečů o práci, AI v kritických infrastrukturních oblastech apod.) budou muset firmy využívající AI:

- zajistit, aby byl systém používán podle návodu;
- provést posouzení dopadů na základní práva (tam, kde je to nutné);
- školit zaměstnance v oblasti AI;
- informovat dotčené osoby, že rozhodnutí bylo učiněno či ovlivněno AI;
- uchovávat záznamy a spolupracovat s dohledovými úřady.

U systémů s nízkým rizikem, jako jsou chatboti nebo deepfake videa, postačí oznámit uživatelům, že komunikují se strojem

Zvláštní kapitolu tvoří obecně použitelné - generické - AI modely (GPAI)

Modely jako **GPT-4, Claude nebo Gemini** budou mít vlastní sadu pravidel:

- povinnost vést technickou dokumentaci;
- popis schopností a omezení modelu;
- zavedení politiky pro dodržování autorských práv;
- u „systémově významných modelů“ navíc hodnocení rizik a hlášení incidentů.

Klíčové termíny implementace AI Act

Datum	Co vstupuje v platnost
2. února 2025	Zákaz některých vysoce rizikových AI aplikací
2. srpna 2025	Povinnosti pro obecně použitelné modely (GPAI)
2. srpna 2026	Většina povinností AI Actu pro vysoce rizikové systémy
2. srpna 2027	Zbytek povinností pro vysoce rizikové systémy

Sankce: až 35 milionů EUR nebo 7 % z obrátu!

Nedodržení pravidel se může výrazně prodrazdit. Regulace proto není něco, co lze nechat „na poslední chvíli“. Firmy by měly začít řešit **soulad s regulací už při návrhu AI systémů, ať už patří do kategorie poskytovatelů, nebo uživatelů, a to nejen kvůli legislativním požadavkům a bezpečnostním rizikům, ale i z hlediska konkurenční výhody.**

Jak se můžete připravit již dnes?

Představujeme vám sadu doporučení, které byste měli začít realizovat v předstihu, než AI Act vejde plně v platnost:

Proveďte inventarizaci AI systémů

- identifikujte všechny AI systémy a modely používané ve vaší bezpečnostní infrastruktuře - jak interní, tak ty od externích dodavatelů;
- neomezujte se jen na viditelné nástroje - řada SIEM, SOAR nebo endpoint platform využívá ML/AI „pod kapotou“;

Vyhodnoťte úroveň rizikovosti

- pro každý AI systém posuďte, zda spadá do kategorie „high-risk“ dle AI Actu. Typicky to platí pro systémy, které mají vliv na bezpečnostní rozhodování nebo automatizaci zásahů;
- zvažte kombinaci technického a právního posouzení - zahrnutí právního oddělení, risk managementu i IT bezpečnosti.

Zaveďte řízení rizik specifické pro AI

- vytvořte procesy pro řízení modelových rizik - např. chybná klasifikace, bias ve vstupních datech, zranitelnost vůči adversariálním útokům, tj. technikám používaným k oklamání modelů strojového učení jako je rozpoznávání obrazu, hlasu nebo textu;
- zaveďte kontrolní mechanismy, jako jsou limity pro autonomní rozhodování AI, fallback scénáře nebo mechanismy pro eskalaci.

Ověřte a dokumentujte robustnost modelů

- nastavte procesy pro pravidelné testování AI systémů, včetně adversariálních testování, validace trénovacích dat a verifikace modelového chování;
- dokumentujte všechny změny modelů, rozhodnutí o jejich nasazení a výsledky testů - ideálně v rámci existující GRC nebo ISMS struktury.

Připravte se na regulaturní a auditní dohled

- ▶ AI Act klade důraz na transparentnost a auditovatelnost. Připravte „audit trail“ pro vaše AI systémy;
- ▶ vypracujte politiku pro používání AI v kyberbezpečnosti - definice účelů, odpovědností, přístupových práv a kontrol.

Zvažte validaci externím - nezávislým expertem nebo bezpečnostní testování AI systémů, zejména pokud se jedná o systémy nasazené u klientů nebo ve vysoce regulovaném prostředí.

Marek Kovalčík
marek.kovalcik@bdo.cz



THREAT - LED PENETRATION TESTING (TLPT) V SOULADU S REGULACÍ DORA: POKROČILÉ RED-TEAMING TESTY PRO REGULOVANÉ FINANČNÍ INSTITUTE ODDĚLENÍ KYBERNETICKÉ ODOLNOSTI

Evropské nařízení DORA (Digital Operational Resilience Act) zavádí nový standard pro řízení ICT rizik. Od významných finančních subjektů požaduje, aby pravidelně prováděly Threat-Led Penetration Testing (TLPT), inteligenčně řízené testy na základě vedené na základě hrozeb, které simulují schopnosti pokročilých organizovaných kybernetických útočníků (APT).

Cílem není jen nalézt zranitelnosti, ale ověřit schopnost celé organizace odhalit, reagovat a obnovit provoz po útoku, který odpovídá reálnému a koordinovanému scénáři.

Co je Threat-Led Penetration Testing a proč nestačí běžné testy?

Na rozdíl od standardního penetračního testu TLPT:

- ▶ simuluje útok v celé jeho komplexitě, včetně průniku, laterálního pohybu, eskalace oprávnění, persistence a exfiltrace dat;
- ▶ je řízen podle aktuálních hrozeb (threat intelligence) a specifických sektorových scénářů;
- ▶ zahrnuje koordinační fázi s definovaným rozsahem, pravidly zásahu, identifikací kritických systémů a stanovením cílů testu.

Z technického pohledu vyžaduje TLPT detailní znalosti útočných vektorů a schopnost napodobit metody reálných útočníků, kteří využívají zero-day zranitelnosti, sociální inženýrství, obfuskaci kódu nebo útoky na dodavatelské řetězce.

Jaké požadavky stanovuje DORA v souvislosti s TLPT?

- ▶ testování musí být prováděno na základě aktuálního profilu hrozeb, nikoli jako univerzální scénář;
- ▶ test se musí týkat kritických funkcí a systémů, jejichž výpadek by mohl ohrozit stabilitu služeb;
- ▶ organizace musí zapojit externí, nezávislé a kvalifikované testery;
- ▶ výsledky musí vést k implementaci nápravných opatření a případnému retestování.

Institute, které podléhají regulaci DORA, budou muset splňovat požadavky jak na frekvenci testování, tak na jeho dokumentaci a reportování vůči příslušnému dozorovému orgánu (např. ČNB, ECB). Fáze aktivního red-team testování musí trvat minimálně 12 týdnů. Tato doba je nezbytná k napodobení skrytých aktérů hrozeb.

Jaké jsou požadavky na testovací týmy?

DORA klade důraz i na kvalitu a kvalifikaci subjektů provádějících pokročilé testy. Testeři musejí splňovat přísná kritéria, např.:

- ▶ musí jít o renomované odborníky, s prokázanými technickými a organizačními schopnostmi a specifickými znalostmi;
- ▶ testéři musejí být certifikováni a absolvovat nezávislé audity či potvrzení o řádném řízení rizik při testování;
- ▶ musejí mít adekvátní pojištění odpovědnosti pro případ způsobených škod.

Pokud by instituce chtěla využít vlastní interní red team musí získat chválení regulátora a zajistit organizační nezávislost interního týmu (zamezit střetu zájmů). Operativní informace o hrozbách pro scénář musí dodat externí poskytovatel.



Jak testování probíhá v praxi?

- ▶ **Reconnaissance:** identifikace cílové aplikace a připojení k interní síti. Shromažďování informací o cílovém systému, jako jsou IP adresy, záznamy DNS a další metadata.
- ▶ **Footprinting:** analýza dostupných informací o aplikaci a přidružených systémech. Určení dostupných služeb, verzí a dalších informací.
- ▶ **Sniffing:** odposlouchávání a sběr přenášených dat za účelem identifikace zranitelností vedoucích k úniku dat.
- ▶ **Skenování:** skenování sítě pro identifikaci aktivních hostů a portů. Skenování konkrétních aplikačních služeb, jako jsou API, GUI.
- ▶ **Enumerace:** identifikace uživatelských účtů a skupin v systému. Určení dostupných funkcí a oprávnění v aplikaci.
- ▶ **Analýza zranitelností:** skenování a analýza identifikovaných zranitelností v aplikaci. Hodnocení zabezpečení operačního systému, databáze a dalších komponent. Budeme

používat nástroje jako qualys, nessus, burp suite a další standardní automatické a manuální nástroje pro identifikaci zranitelností.

- ▶ **Exploitation:** pokus o využití identifikovaných zranitelností k získání neoprávněného přístupu nebo úniku informací. Simulace útoků na prostředí aplikace.
- ▶ **Post-exploitation:** pokračování průzkumu prostředí po získání přístupu. Shromažďování dalších informací a pokusy o eskalaci oprávnění.
- ▶ **Reporting:** sestavení podrobné zprávy obsahující identifikované slabiny, doporučení pro zlepšení a důkazy provedených testů. Doručení výsledků zprávy odpovědným osobám v organizaci.
- ▶ **Cleanup:** v případě úspěšného přístupu přijímání opatření k minimalizaci možných důsledků. Smazání stop testování a obnovení systému do jeho původního stavu.

Proč spolupracovat s BDO?

BDO poskytuje TLPT služby v souladu se specifickými požadavky evropských regulátorů (např. ECB, EBA, ESMA) i osvědčené metody typu TIBER-EU, CBEST nebo iCAST. Naše metodologie kombinuje přístup red teamingu, znalost regulatorního rámce a hluboké technické know-how - včetně scénářů, které reflektují sektorové hrozby a digitální útoky v evropském finančním prostoru.

- ▶ **Certifikovaný red team s expertní praxí.** Naši specialisté vlastní certifikace OSCP, CRTP, eCPPT, BSCP, CEH, CRT, CPSA, CISSP, CCISO a další. Mají zkušenosti s testováním velkých bank, pojišťoven i ICT poskytovatelů.
- ▶ **Znalost DORA, NIS2 i TIBER-EU.** Rozumíme regulatorním rámcům a dokážeme TLPT test přizpůsobit tomu, co požaduje legislativa i sektorový dohled. Pomáháme s celkovou strategií kybernetické odolnosti.
- ▶ **Nezávislost a důvěryhodnost.** Jako nezávislá poradenská firma nemáme vlastní technologie a nabízíme skutečně objektivní hodnocení. Spolupráce s BDO je pro regulátory i klienty jasným signálem kvality a důvěry.

Marek Kovalčík
marek.kovalcik@bdo.cz



NOVINKY V UPLATNĚNÍ PRAVIDEL DPH U NEMOVITOSTÍ OD 1.7.2025 DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Rozsáhlá novela zákona o DPH zveřejněná v prosinci loňského roku přinesla řadu zásadních změn s účinností od 1. 1. 2025. Novinky související s nemovitými věcmi však byly schváleny s posunutou účinností od 1. 7. 2025, zřejmě proto, aby se na ně podnikatelé v oblasti developmentu stihli dostatečně připravit. V tomto článku se zaměříme na nejvýznamnější změny.

Nový koncept zdanění novostaveb

Jako nejvýznamnější změnu lze bezpochyby označit nový koncept zdanění novostaveb, kdy **od 1. července** bude DPH podléhat pouze první dodání novostavby uskutečněné během 2 let primárně od kolaudace. Další případné předprodeje (i pokud k nim dojde během 2leté lhůty) již budou osvobozené od DPH. Při současné úpravě je přitom nutné zdanit veškeré dodávky, ke kterým dojde během podstatně delší 5leté lhůty.

Zároveň, pokud by k prvnímu dodání novostavby došlo až po uplynutí 2leté lhůty (např. pokud se majitel rozhodne nemovitost po dokončení pronajímat), bude takové dodání rovněž osvobozené.

stavebních prací bude změna využití nebo podmínek obývání dané stavby (zpravidla rekonstrukce, nástavba, přístavba či významná oprava), a zároveň náklady na tuto změnu vynaložené osobou, která bude poté nemovitost dodávat, přesáhnou 30% základu daně z úplaty za následné dodání této stavby. Při splnění těchto podmínek bude první následující dodání dotčené nemovitosti podléhat DPH. Je třeba mít na paměti, že samotná podstatná změna nemusí být v okamžiku dodání nemovitosti dokončená. Avšak povinnost zdanit dodání nemovitosti po podstatné změně končí opět **po vypršení 2 let** od jejího dokončení, což bývá okamžik kolaudace. Stanovení ceny za dodání nemovitosti po podstatné změně pak může ovlivnit, zda bude její prodej zatížen DPH či bude od daně nadále osvobozen.

Přesnější vymezení stavebního pozemku

Aktualizací prošla rovněž definice stavebního pozemku, jehož dodání v rámci ekonomické činnosti plátce vždy podléhá 21% sazbě DPH. V této souvislosti se přímo do zákona dostávají konkrétní správní úkony, které z pozemku učiní stavební pozemek pro účely DPH. Stavebním pozemkem bude pozemek, na němž lze na základě územně plánovací dokumentace vydané obcí, vymezením zastavěného území nebo rozhodnutím stavebního úřadu umístit stavbu pevně spojenou se zemí. Nadále platí, že i stavební práce typu odlesnění, příprava staveniště, přivedení sítí, zpevnění přístupové cesty apod., jejichž smyslem je budoucí umístění stavby, mohou z pozemku učinit stavební pozemek. Jedinou výjimkou budou situace, kdy je z objektivních okolností patrné, že pozemek, byť formálně zastavitelný, nelze zastavět stavbou pevně spojenou se zemí nebo je toto zastavění vysoce nepravděpodobné.

Možnost dobrovolného zdanění zůstává

Zachována zůstává možnost tzv. dobrovolného zdanění, přičemž se plátce může rozhodnout, že dodání nemovitosti zatíží DPH, často z důvodu zachování souvisejícího nároku na odpočet. Je-li kupujícím plátce, nebo nově i osoba registrovaná k dani v jiném členském státě EU, musí k tomuto dobrovolnému zdanění udělit souhlas. Zároveň i pronájem prostor sloužící k ekonomické činnosti nájemce bude nově možné dobrovolně zatížit DPH i pro osobu registrovanou k dani v EU, a to i bez jejího souhlasu.

Nová definice „podstatné změny“ stavby

Novelizací prošla i definice podstatné změny dokončené stavby, která může znovu spustit povinné zdanění dodání starší nemovitosti. Definice podstatné změny bude naplněna, pokud cílem



Nové pravidlo pro zařazení stavby jako rodinného či bytového domu

Pro určení stavby bytového a rodinného domu bude nově rozhodující aktuální, nebo u rozestavěných staveb budoucí, zápis způsobu využití v Registru územní identifikace adres a nemovitostí (RÚIAN). Ruší se tak odkaz na stavební zákon.

DPH při prodeji zaměstnanci

Závěrem připomeňme, že s účinností již **od 1. 1. 2025** dochází ke změně v případě, kdy plátce DPH prodává nemovitost svému zaměstnanci. Zaměstnanec se nově považuje za tzv. spojenou osobu z pohledu DPH při dodání nemovité věci. Proto je nutné nově odvést DPH z tzv. ceny obvyklé, pokud by úplata za danou nemovitost byla nižší než její tržní cena.

Denisa Krocová
denisa.krocova@bdo.cz



ZRUŠENÍ §30b ZDP: NOVÝ REŽIM DAŇOVÉHO ODPISOVÁNÍ FOTOVOLTAICKÝCH ELEKTRÁREN OD ROKU 2025

DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Od 1. srpna 2025 dojde k významné změně v oblasti daňového odpisování fotovoltaických elektráren (FVE). Novela zákona o daních z příjmů ruší speciální režim § 30b ZDP, který od roku 2010 upravoval specificky daňové odpisy zařízení na výrobu elektřiny ze slunečního záření. Nově budou FVE zařazovány a odpisovány v souladu s obecným systémem hmotného majetku. Tato změna přináší investorům větší flexibilitu, ale současně i nové výzvy z hlediska správné klasifikace a daňové optimalizace.

Zrušením § 30b ZDP zaniká povinnost jednotného 20letého odpisování FVE bez ohledu na jejich skutečné složení. Nový režim umožní rozdělit elektrárnu na jednotlivé komponenty a každou z nich samostatně zařadit do příslušné odpisové skupiny dle Klasifikace CZ-CPA a CZ-CC.

Stavební prvky FVE (např. nosné konstrukce, základy, oplocení, přípojky pevně spojené se zemí) budou nově klasifikovány dle klasifikace CZ-CC (Klasifikace stavebních děl). Tyto prvky budou odpisovány jako samostatné stavby v rámci 4. až 6. odpisové skupiny, podle konkrétního charakteru a využití stavby. Důležitá bude správná identifikace, zda jde o samostatnou stavbu, či pouze o stavební úpravy jiné budovy.

Technologická část FVE zahrnuje fotovoltaické panely, střídače, měniče, kabeláže, elektroměry, rozvaděče, a další zařízení přímo související s výrobou a distribucí elektrické energie. Tyto komponenty se zařazují dle klasifikace CZ-CPA (Klasifikace produkce) a odpisují se jako samostatný movitý majetek - typicky ve 2. nebo 3. odpisové skupině, což umožní výrazně rychlejší daňové odpisy oproti původnímu 20letému režimu.

Bateriové systémy, které slouží k akumulaci energie, budou samostatně klasifikovány (např. kód 27.20 dle CZ-CPA). Obvykle se zařazují do 2. odpisové skupiny.

FVE jako součást stavby

V případě, že je fotovoltaická elektrárna neoddělitelnou součástí jiné stavby a slouží výhradně jejímu provozu (např. FVE instalovaná na střeše kancelářské budovy pro vlastní spotřebu), bude se tato technologie odpisovat jako součást dané stavby - tedy podle její odpisové skupiny. To může vést k významnému zpomalení daňových odpisů.



FVE realizované jako dočasné stavby (např. mobilní FVE systémy, provizorní řešení pro dočasné energetické zdroje) budou odpisovány dle doby životnosti stanovené stavebním úřadem. Technologie bude i zde klasifikována odděleně a odpisována jako movitý majetek.

Přechodná ustanovení: volba režimu do 31. 7. 2025

Poplatníci, kteří zařadili majetek do užívání před **1. 8. 2025** a uplatňovali ustanovení § 30b ZDP, mohou pokračovat v odpisování podle tohoto režimu i nadále.

Pro majetek pořízený v období **od 1. 7. 2024 do 31. 7. 2025** umožňuje novela volbu režimu: buď využití dosavadního § 30b, nebo přechod na obecný režim dle běžných odpisových skupin. Tato možnost volby bude klíčová pro daňovou strategii investora - v mnoha případech bude výhodnější zvolit nový režim kvůli kratší době odpisování technologické části.

Změna přináší vyšší nároky na správné účetní a daňové zařazení jednotlivých složek elektrárny. Chybné rozlišení mezi stavební a technologickou částí může vést k nesprávnému uplatnění odpisů, riziku doměrků či sporů s finanční správou.

Doporučujeme proto:

- ▶ provést technickou analýzu majetku - odborný rozbor fyzických komponent a jejich funkce v rámci FVE;
- ▶ zajistit konzistenci mezi účetní a daňovou evidencí - včetně vazby na ocenění, zařazení a časové rozlišení nákladů,
- ▶ zvážit režimové rozdělení investice při pořízení **mezi 1. 7. 2024 a 31. 7. 2025** - volba režimu může ovlivnit návratnost investice;
- ▶ nastavit interní metodiku a evidenci - včetně podkladů pro zařazení dle CZ-CPA a CZ-CC a vazby na projektovou dokumentaci.

Zrušení § 30b ZDP představuje krok směrem k unifikaci daňového zacházení s hmotným majetkem a větší flexibilitě při uplatňování daňových odpisů. V praxi však vyžaduje větší důraz na metodickou přípravu, důslednou evidenci a mezioborovou spolupráci mezi technickými, účetními a daňovými týmy.

Potřebujete posoudit, jaký dopad bude mít novela na vaši FVE investici? Rádi vám pomůžeme nastavit správný daňový režim, posoudit optimální zařazení majetku a vyhnout se rizikům v daňovém i účetním pohledu.

Lucie Pečenková
lucie.pecenкова@bdo.cz



ÚČETNICTVÍ JAKO MOTOR HODNOTY: PROČ SE ZE CFO STÁVÁ „CVO“ A ÚČETNÍHO „BACK-OFFICE“ TÝMU STRATEGICKÝ PARTNER? ÚČETNÍ ODDĚLENÍ

Většina lidí si pod pojmem účetnictví stále představí především výkazy, formuláře a povinnost odevzdat správně vyplněné daňové přiznání. Přitom právě účetnictví má v sobě obrovský potenciál pro tvorbu hodnoty - pokud je pojato moderně, multidisciplinárně a v propojení se strategií a vizí firmy.

Firmy, které si to uvědomují, dnes přetvářejí nejen způsob vedení účetnictví, ale i samotnou roli CFO - z „hlídače rozpočtů“ se stává CVO, tedy Chief Value Officer.

Tedy člověk, který ve financích nehledá jen správnost, ale smysl a poskytuje vedení firmy nástroje pro tvorbu udržitelné hodnoty.

Účetní tým jako tvůrce rozhodnutí

Tradiční pohled na účetní oddělení jako na „back office“ už nestačí. V dnešním rychlém světě nestačí jen zpracovávat účetnictví. Firmy potřebují:

- ▶ reagovat na vývoj trhu v reálném čase;
- ▶ plánovat růst a investice na základě dat, ne dojmů;
- ▶ rozpoznat rizika a příležitosti dřív, než se projeví v číslech.

A právě zde přichází na scénu účetní tým. Ne jako dodavatel tabulek, ale jako **spolutvůrce rozhodnutí**.

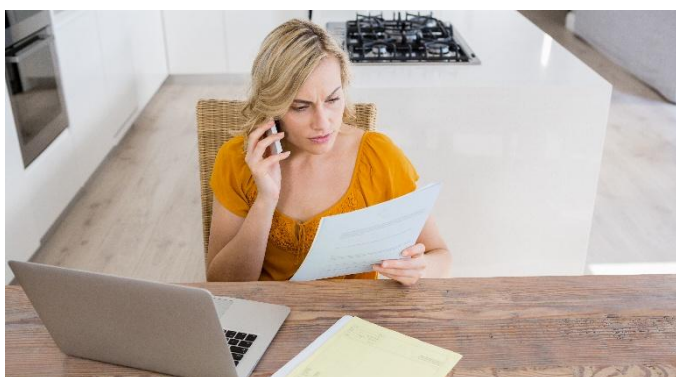
Kvalitní účetní funkce je postavena na třech klíčových pilířích:

1. Vstupy: Více než jen faktury

Moderní účetnictví pracuje s celou paletou vstupů:

- ▶ účetní doklady a finanční data;
- ▶ provozní požadavky a analytická data;
- ▶ informace z oblasti práva, daní a regulací;
- ▶ strategické cíle firmy, její plány a organizační kontext.

Díky tomu má tým nejen přehled o tom, co se ve firmě děje, ale i proč se to děje - a co to znamená pro budoucnost.



2. Lidé: Multidisciplinární tým

Účetnictví už dávno není jen o znalosti účtové osnovy. Dnešní účetní tým musí rozumět:

- ▶ českým i mezinárodním účetním standardům (IFRS, US GAAP);
- ▶ daňové legislativě a povinnostem vůči státu;
- ▶ obchodnímu, pracovněprávnímu a GDPR rámci;
- ▶ automatizaci, robotizaci a využití ERP systémů;
- ▶ principům manažerského reportingu, forecastingu a finanční analýzy.

Zkrátka - účetní tým dnes funguje jako expertní konzultant s přesahem do financí, práva, technologií a byznysu.

3. Systém: Automatizace a akcelerace

Bez chytrého systému to nejde. A nejde jen o ERP. Důležitá je:

- ▶ digitalizace a vytěžování účetních dokladů;
- ▶ zavedení schvalovacích workflow a kontrolních bodů (audit trail);

- ▶ reportovací nástroje a dashboardy pro management;
- ▶ možnost modelovat scénáře, simulovat dopady strategických rozhodnutí a sledovat KPI v reálném čase.

Cílem je zrychlení účetních operací a poskytnutí dat v čase, kdy je vedení skutečně potřebuje - ne s měsíčním zpožděním.



CFO jako Chief Value Officer

Celý tento posun vede i k transformaci samotné role CFO. Z hlavního účetního a strážce nákladů se stává architekt hodnoty - CVO.

Proč? Protože moderní podnikání nevytváří hodnotu jen v penězích.

Dnešní CFO musí umět:

- ▶ propojit ekonomickou výkonnost s ESG cíli;
- ▶ posoudit vliv rozhodnutí na důvěru zákazníků, investorů či zaměstnanců;
- ▶ vyhodnotit dopady technologické investice nebo akvizice na růst hodnoty firmy v čase.

CVO se dívá na byznys nejen optikou „kolik nás to bude stát“, ale hlavně „co nám to přinese“ - finančně, reputačně i společensky.

Výstupy, které mění hru

Výstupy účetnictví se tak mění z tabulek na sadu strategických nástrojů:

- ▶ měsíční výsledky v porovnání s plánem a minulostí;
- ▶ cash flow a predikce vývoje;
- ▶ simulace dopadů rozhodnutí (např. změna cen, akvizice, vstup na nový trh);
- ▶ analýzy ziskovosti a nákladovosti podle klientů, projektů nebo produktů,

Účetnictví je dovednost, která spojuje čísla, pravidla, technologie a potřeby firmy. Účetní by neměli jenom „zpracovávat“ účetnictví, ale měli by pomáhat řídit firmu pomocí dat. K tomu musí mít přístup nejen k účetním informacím, ale i ke strategickým datům, aby mohli podporovat vedení firmy při rozhodování. Účetní tým by měl být partnerem vedení, ne jen pasivním zázemím.

Co je potřeba, aby vše fungovalo?
Kvalitní účetnictví stojí na třech základních pilířích: správných datech, odborném týmu a dobře nastavených procesech, technologiích a organizaci. Když je vše správně nastavené, účetnictví může firmě přinášet hodnotné výstupy, které nejen splňují povinnosti, ale také pomáhají firmě růst, plánovat a dělat chytrá rozhodnutí.

FUNKCE ÚČETNÍHO TÝMU

-  Včasné a bezchybné plnění zákonných povinností
-  Podpora při strategickém řízení firmy
-  Příprava relevantních reportů a výstupů pro management
-  Poskytování provozních podkladů ostatním týmům v rámci firmy
-  Systém, procesy a správa dokumentů dle interních i externích kontrol

Účetní znalosti

- Zákon o účetnictví
- Zásady a principy účetnictví
- České účetní standardy
- Interpretace NUR
- Výklady a stanoviska
- Mezinárodní účetní standardy IFRS / US GAAP
- Účetní směrnice

Daňová legislativa

- DPPO / DPFO
- DPH a nepřímé daně
- Mezinárodní zdanění
- Pokyny „D“ a komentáře k zákonům
- Daňový řád

Manažerský reporting

- Základy finanční analýzy
- Interpretace finančních dat
- Práce s rozpočty, forecasty a predikcemi

Základní účetní doklady

Finanční informace

Strategické informace

Rozpočtové informace

Strategické informace, obchodní a provozní kontext

Provozní data

Regulační, daňové a právní informace

Analytická data

- Cíle a plány vedení společnosti
- Organizační struktura a odpovědnosti
- Záměry v oblasti fúzí, akvizic, restrukturalizace
- Interní směrnice a nastavení kontrolních mechanismů

VSTUPY



Právo a compliance

- Orientace v obchodním a pracovním právu
- GDPR
- Povinnosti vůči kontrolám, auditům a státní správě
- Interní kontrolní mechanismy a řízení rizik

IT nástroje

- ERP systém
- Nástroje pro automatizaci procesů
- Reportovací nástroje a Excel

SYSTÉM ZPRACOVÁNÍ DAT A AKCELERACE ÚČETNÍCH OPERACÍ

-  Sběr účetních podkladů napříč celou firmou
-  Work-flow
-  Kontrola a analýza výsledků
-  Vytěžování dat / využití AI
-  Robotizace a automatizace

VÝSTUPY

Včasné a bezchybné plnění zákonných povinností

- Účetní závěrka a veškeré účetní výkazy
- Příznání k DPPO
- Příznání k DPH a hlášení
- Komunikace se státní správou
- Podklady pro audit a due diligence
- Statistické výkazy
- Mzdová evidence a hlášení

Podpora při strategickém řízení firmy

- KPI dashboards (EBITDA, nákladovost)
- CAPEX / OPEX
- Podklady pro investiční rozhodování
- Simulace dopadu strategických rozhodnutí
- Prezentace dozorčím a kontrolním orgánům
- Zprávy o účetních / daňových rizicích

Příprava relevantních reportů a výstupů pro management

- Měsíční / kvartální reporting
- Cash flow a predikce
- Rozpočty a jejich plnění
- Vývoj nákladů a výnosů
- Analýzy ziskovosti
- Forecasty a scénáře vývoje

Poskytování provozních podkladů ostatním týmům v rámci firmy

- Stavy pohledávek a závazků (pro obchod, právní odd.)
- Výkaz fakturace a plateb po splatnosti
- Přehledy nákladů a spotřeb
- Podklady pro mzdy a odměňování
- Vnitropodnikové účtování (např. mezi středisky, transfer pricing)

Systém, procesy a správa dokumentů dle interních i externích kontrol

- Interní účetní směrnice a metodiky
- Dokumentace účetních postupů a workflow
- Evidence o provedených kontrolách a schválení
- Záznamy o opravných a dodatečných zápisech



INFORMACE ORGÁNŮ STÁTNÍ SPRÁVY

LEGISLATIVNÍ MONITORING & PŘIPRAVOVANÁ LEGISLATIVA

LEGISLATIVNÍ MONITORING

MINISTERSTVO FINANCÍ ČR

Karuselové podvody už nás tolik netrápí, stát ale masivně trati na zastřeném zaměstnávání, říká šéfka finanční správy

Simona Hornochová stojí v čele finanční správy dva roky a pracuje na tom, aby posunula úřad k digitalizaci a automatizované práci s daty. Pro lidi chystá předvyplňování daňových přiznání, pro firmy výhledově jedno inkasní místo, pro daňové kontrolory datový sklad. Celá správa daní se pak má odehrávat v novém informačním systému.

[VÍCE ZDE](#)

FINANČNÍ SPRÁVA

Povinnosti nově registrovaných plátců DPH dle § 79 odst. 7 ZDPH (od 1. 1. 2025)

[VÍCE ZDE](#)

Vzor oznámení o odložení zdanění příjmu zaměstnance v podobě nabytí podílu v obchodní korporaci nebo opce na nabytí takového podílu v rámci zaměstnaneckých akciových a opčních plánů (ESOP)

Finanční správa České republiky publikuje nepovinný formulář, který lze využít za účelem podání oznámení o odložení zdanění příjmů zaměstnanců v rámci zaměstnaneckých akciových a opčních plánů (ESOP).

[VÍCE ZDE](#)

CELNÍ SPRÁVA ČR

Nové možnosti elektronické komunikace s celní správou

Celní správa ČR zpřístupnila nové služby na cPortálu, které jsou určeny nejen pro občany, ale i pro obchodní veřejnost.

[VÍCE ZDE](#)

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ ČR

Vláda schválila úpravy započitatelné praxe a zvláštních příplatků ve veřejné sféře

Vláda dnes schválila novelu nařízení, která reaguje na změny přijaté v rámci tzv. flexinovy zákoníku práce a upravuje pravidla pro započítávání náhradních dob do praxe rozhodné pro zařazení zaměstnanců ve veřejných službách a správě, včetně státních zaměstnanců, do platových stupňů. Změny vstoupí v platnost 1. června 2025.

[VÍCE ZDE](#)

SCHVÁLENÁ LEGISLATIVA

Sdělení č. 134/2025 Sb. a sdělení č. 135/2025 Sb.

Sdělení Ministerstva zahraničních věcí o sjednání Smlouvy mezi Českou republikou a Brazílskou federativní republikou o sociálním zabezpečení

Zákon 120/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony. Hlavní změny se týkají:

- ▶ Zkušební doby zaměstnance, která může být nově sjednána až na šest měsíců
- ▶ Výpovědní lhůty, která nově začíná běžet již dnem doručení výpovědi druhé smluvní straně
- ▶ Povinnosti zachování pracovního místa po dobu čerpání rodičovské dovolené
- ▶ A nově i možnosti zaměstnat osoby již od dovršení 14 let věku za splnění určitých podmínek



**PŘEHLED INFORMACÍ
NAJDETE ZDE**



ZVEME VÁS SEMINÁŘE BDO

NEMOVITOSTI & DANĚ: CO SE V KNÍŽKÁCH NEDOČTETE



Videozáznam



Cena: 3 000 Kč bez DPH

Obsah:

- ▶ Metody vykazování staveb v účetnictví developerů
- ▶ Developerské projekty
- ▶ Nejčastější problémové situace z pohledu daně z příjmů
- ▶ Holdingové struktury
- ▶ Změny, které přináší novela zákona o DPH od 1. 7. 2025
- ▶ Asset deal x Share deal
- ▶ Nejen podvody a ručení v oblasti DPH - cashflow v ohrožení

Zajímá vás daňová problematika v oblasti nemovitostí?

Zkušení odborníci z BDO představili praktické poznatky a pohled na aktuální výzvy a řešení v této oblasti na našem odborném semináři.

Napište nám o odkaz na videozáznam a můžete se dozvědět všechny důležité informace s praktickými příklady.

[PŘIHLASTE SE ZDE](#)

DOROVNÁVACÍ DAŇ V DAŇOVÉM SYSTÉMU ČR - CO BYSTE MĚLI VĚDĚT?



Videozáznam



Cena: 3 000Kč bez DPH

Obsah:

- ▶ Zjistíte, proč a jak byla globální minimální daň zavedena v ČR
- ▶ Seznámíte se s pravidly výpočtu české dorovnávací daně a jejím zařazením do systému
- ▶ Získáte přehled o výjimkách, lhůtách i povinnostech

Zorientujte se v jedné z nejzásadnějších daňových novinek posledních let. Přijměte pozvání na odborný seminář věnovaný dorovnávací dani, která zásadně mění pravidla pro velké nadnárodní i domácí skupiny podniků. Doporučujeme prezenční účast, abyste získali co nejvíce praktických poznatků a využili možnost konzultací přímo s odborníky.

Seminář je určen především pro CFO, hlavní účetní a daňové specialisty, kteří potřebují znát nejen teoretický rámec, ale i konkrétní dopady na praxi.

Napište nám o odkaz na videozáznam a můžete se dozvědět všechny důležité informace s praktickými příklady.

[PŘIHLASTE SE ZDE](#)



NOVINKY SOUHRN



Do začátku června bylo nutné uhradit daň z nemovitostí - u té platí hned několik novinek

Termín pro zaplacení daně z nemovitosti letos připadl na 2. června.

Letošní platba může některé vlastníky znovu překvapit. Přestože řada obcí slibovala kompenzaci loňského nárůstu daně (v průměru až o 80 %!), ve skutečnosti daň spíš dále roste - zvláště u podnikatelských nemovitostí.

V článku, na jehož přípravě se podíleli [Ivan Kovář](#) a [Iveta Štochlová](#) najdete přehled změn, které se týkají:

- ▶ těch, kteří musí daň zaplatit (a nejsou to vždy jen vlastníci),
- ▶ nového způsobu zdanění zpevněných ploch nebo lesních pozemků, častých chyb v zařazení garáží,
- ▶ způsobu práce obcí s daňovými koeficienty - často v neprospěch plátce.

Pokud částka přesahuje 5 000 Kč, lze ji rozdělit do dvou splátek - první bylo ale potřeba uhradit už do 2. června.

Podrobnosti najdete v článku [ZDE](#).



Aktualizované vydání: Praktický komentář k zákonu o DPH

Právě vyšlo druhé vydání komentáře k novému zákonu o DPH, které reaguje na zásadní legislativní změny zákona od 1. ledna 2025 a od 1. července 2025. Obsahuje mimo jiné výklad všech zásadních změn, které přinesla novela č. 461/2024 Sb., jedna z nejrozsáhlejších novel, kterou si zákon o dani z přidané hodnoty za dvě desítky let své existence prošel.

Autorem této více než 800stránkové publikace jsou naši zkušení daňoví experti [Petr Vondraš](#) a [Igor Pantůček](#).

Komentář výkladově rozvádí jednotlivá ustanovení zákona v kontextu bohatých poradenských zkušeností autorů, judikatury a informací Finanční správy. Obsahuje také řadu příkladů, na nichž jsou ustanovení zákona prakticky vysvětlována.

Publikaci [zakoupíte v eshopu](#) vydavatelství [Wolters Kluwer CZ](#).



Účastnili jsme se akce CZECH - SLOVAK TECHNOLOGY SUMMIT 2025

Zúčastnili jsme se s kolegy [Radek](#) a [Tereza](#) z [BDO Czech Republic](#) akce CZECH - SLOVAK TECHNOLOGY SUMMIT 2025 na Zámku v Mikulově - prestižní konference pod záštitou [CEDEG, z.s.](#) propojující experty na kyberbezpečnost, AI a digitální transformaci z Česka i Slovenska.

Měli jsme příležitost vystoupit s přednáškou na téma „Red & Blue“, kde jsme ukázali, že ofenzivní testování systémů (Red Team) má největší přínos tehdy, když úzce spolupracuje s defenzivními experty (Blue Team).

Sdíleli jsme reálné scénáře, ve kterých nestačí jen testovat perimetr. Ukázali jsme, jak Red tým pomáhá ladit detekční schopnosti, reakce a odolnost. Zdůraznili jsme přínosy spolupráce obou světů - nejen technicky, ale i organizačně.

Děkujeme pořadatelům za skvělou atmosféru a inspirativní prostředí. Z Mikulova si odvážíme nejen nové kontakty, ale i silné potvrzení, že proaktivní bezpečnost je týmová práce.



BDO je novým přidruženým členem ASOCIACE PRO KAPITÁLOVÝ TRH

BDO je novým přidruženým členem [Czech Capital Market Association - AKAT](#).

Asociace pro kapitálový trh ČR (AKAT) sdružuje klíčové hráče českého kapitálového trhu - správce fondů, investiční společnosti, banky i další odborníky, kteří se věnují investicím a správě majetku. Jejím cílem je rozvoj kapitálového trhu, větší transparentnost a ochrana investorů.

Proč jsme se k AKAT přidali? Protože svět investic a asset managementu je i naším světem.

[BDO](#) poskytuje poradenství v oblasti investiční strategie, řízení tržních rizik a produktů kapitálového trhu.

Jak zmiňuje [Michael Kralert](#): „Klientům pomáháme například s výběrem investičních záměrů a prioritizací projektového portfolia, s vhodnou alokací zdrojů financování, s řízením kurzových či úrokových rizik, s návrhem optimálního mixu úvěrových produktů nebo se vstupem na burzu. Ověřujeme také evropské zelené dluhopisy - jsme notifikováni u evropského regulátora (ESMA) jako nezávislý ověřovatel.“

Členství v AKAT pro nás znamená možnost být u důležitých debat, sdílet know-how a být ještě blíže tématům, která řeší naši klienti.

Děkujeme za přijetí mezi členy a těšíme se na spolupráci.



Představujeme kapitoly Trend Reportu 2025: DANĚ

Daňové prostředí výrazně ovlivňuje dynamiku realitního trhu, od plánování a financování projektů po dlouhodobé držení a transakce.

Děkujeme týmu partnerů z [BDO](#), autorům této kapitoly, za jejich analýzu aktuálních výzev a doporučení:

- ▶ [Jiří Sedláček](#), Audit partner
- ▶ [Ivan Kovář](#), Partner daňového poradenství
- ▶ [Petr Linx](#), Partner v daňovém oddělení

Výběr hlavních závěrů kapitoly:

- ▶ **Daňová nejistota** - Investoři i developři stále čelí nejistotě kvůli častým změnám v legislativě, a to nejen v oblasti DPH.
- ▶ **Omezování daňových výhod** - Daňové nástroje pro podporu investic do nemovitostí, jako např. osvobození příjmů z nájmu, se postupně zužují.
- ▶ **Tlak na vyšší zdanění** - Očekává se další posun směrem k většímu daňovému zatížení nemovitostí, zejména formou místních poplatků a majetkových daní.
- ▶ **ESG a daně** - Do popředí se dostává otázka, zda lze pomocí daňových nástrojů podpořit udržitelnější výstavbu a provoz budov.
- ▶ **Potřeba stability** - Zásadní výzvou zůstává vytvoření předvídatelného a konzistentního daňového rámce, který by umožnil dlouhodobé plánování.

Celý Trend Report 2025 včetně kapitoly o daních je dostupný na webu [ARTN](#).



BDO se spojuje se společností EURO-Trend Audit

Společnost EURO-Trend Audit vedená Petrem Rynešem, respektovanou osobností českého účetnictví, se stala součástí [BDO](#). Do auditorského týmu BDO tak přicházejí významné odborné posily. Kromě Petra Ryneše přichází také Michal Šindelář, člen výborů Komory auditorů ČR, a zkušená auditorka Karin Prchlíková.

Zakladatel společnosti [Petr Ryneš](#) je významnou osobností českého účetnictví. Působil na Ministerstvu financí i v metodickém oddělení Komory auditorů ČR. Jeho publikace Podvojně účetnictví a účetní závěrka má již 24. vydání.

Dlouhodobě se podílí na tvorbě národních účetních standardů a legislativy jako člen celé řady odborných výborů - například Rady KAČR, Výboru pro harmonizaci s EU, Koordinačního výboru ministra financí či Sekce pro rozvoj účetnictví. Vyjma toho se věnuje také lektorské činnosti.

Do BDO dále přichází zkušený auditor [Michal Šindelář](#). Je odborným asistentem na VŠE v Praze, kde také získal doktorát v oboru účetnictví a finančního řízení, a je členem Komory certifikovaných účetních. Má rozsáhlou praxi v oblasti auditu včetně auditu subjektů veřejného zájmu, specializuje se na aplikaci IFRS a metodiku auditu. Je členem Výkonného výboru Komory auditorů ČR, působí také ve Výboru pro metodiku auditu a Výboru pro auditorské zkoušky. Vědecky i lektorsky se věnuje kvalitě auditorských služeb a propojení práva, účetnictví a daní.

Třetím novým členem týmu auditorů je [Karin Prchlíková](#), která v oboru působí řadu let a podílí se na ověřování účetních závěrek společností napříč různými odvětvími. Vystudovala obor Účetnictví a finanční řízení na VŠE a své zkušenosti nejprve sbírala v oblasti vedení účetnictví, přičemž později se specializovala na audit.

Více se dočtete v tiskové zprávě [ZDE](#).



Předat rodinnou firmu dětem neznamená jen jim ji „přenechat“

Je potřeba je na to připravit, dát jim čas i prostor, aby z toho, co jste vybudovali, mohli udělat vlastní příběh, dokázali ji nadále dobře vést a nezničit přitom ani sebe, ani rodinné vztahy.

Pokud vás tato problematika zajímá, poslechněte si 35minutový podcast [ZDE](#).

[Miroslav Jandečka](#) a [Michal Babak](#) se v něm s vámi podělí o své, někdy i poměrně kuriózní, zkušenosti, se kterými se ve své praxi setkali. Věnují se i souvisejícím tématům, například jak se řízení firmy mění v čase nebo jakou roli hrají moderní technologie.

Diskusi moderuje [Ludek Stanek](#). Autorem podcastu je [Poradenská skupina MxB](#).

Slibujeme vám, že se dozvíte spoustu zajímavostí, získáte mnoho podnětů k zamyšlení a rozhodně se u toho nebudete nudit.



BDO zakládá CEE Cluster

Cílem je užší spolupráce, sdílení know-how a špičkové služby nejvyšší kvality napříč celým regionem.

V roce 2024 vznikla myšlenka vytvořit strategickou alianci členských firem BDO v regionu střední a východní Evropy. **V dubnu 2025** se ve Vídni pod taktovkou BDO Rakousko a za účasti globálního šéfa pro strategii [Trond-Morten Lindberg](#) uskutečnilo setkání řídicích partnerů deseti členských firem. Výsledkem tohoto setkání je konkrétní strategický plán, který cílí na společný růst, sdílení zdrojů, rozvoj talentů a expanzi na nové trhy.

Regionální klastry se v síti BDO osvědčily jako efektivní nástroj spolupráce. Pomáhají zvyšovat efektivitu, prohlubovat odborné kapacity, realizovat inovace a otevírat nové obchodní příležitosti.

BDO CEE cluster alianci vede BDO Rakousko a zahrnuje týmy z České republiky, Slovenska, Maďarska, Rumunska, Bulharska, Srbska, Slovinska, Chorvatska a Ukrajiny. Tyto země spojuje závazek poskytovat prvotřídní odborné služby, sdílet zkušenosti a posilovat značku BDO jako lídra v regionu.

Od regionální spolupráce očekáváme tyto přínosy:

- ▶ **Jednotné standardy kvality**
 - Konzistentní úroveň služeb a důvěra klientů napříč zeměmi
 - Vzájemné vzdělávací programy
 - Centra excelence pro klíčové oblasti poradenství
- ▶ **Silnější značka a společný marketing**
 - Koordinované kampaně a jednotná prezentace značky

- Společný přístup k tématům ESG
 - Rozšíření působnosti díky sdíleným zdrojům
- Lepší kapacitní pokrytí a specializace napříč trhy
- Sdílení znalostí, expertů a kapacit
 - Rozvoj talentů a odborného zázemí
 - Sdílené školicí programy a mezinárodní kariérní příležitosti
- Společné inovace a technologické invence
- Sdílení know-how
 - Využití pokročilých IT řešení
 - Efektivní spolupráce na vývoji nových nástrojů a služeb
- Vyšší provozní efektivita
- Sdílené nástroje, standardy nebo back-office služby
 - Silnější vyjednávací pozice a úspory z rozsahu

CEE Cluster umožňuje klientům BDO ve střední a východní Evropě nabízet konzistentní, vysoce kvalitní a inovativní služby v celém regionu. Díky propojení odborných týmů, sdílení zkušeností a technologií vzniká pevnější základ pro další růst, dlouhodobou spolupráci a silnější regionální působnost značky BDO.



ZAREGISTRUJTE SE K ODBĚRU NOVINEK



K REGISTRACI PRO ODBĚR
NEWSLETTERU A NOVINEK
KLIKNĚTE ZDE