

BDO NEWS

ŘÍJEN 2025

OBSAH

- 3 Zpráva o daních z příjmů a její souvislost s dorovnávací daní
- 4 Daňový odpočet na výzkum a vývoj: nová pravidla, vyšší úspory
- 5 Novela zákona o účetnictví, zákona o auditorech a o dorovnávacích daních
- 8 Nový pokyn finanční správy k promíjení příslušenství daně
- 9 Stav elektrotechniky v Česku: Kde jsme teď a co přijde dál
- 12 Evropský Data Act vstoupil v platnost 12. Září 2025
- 14 Budou vaše data v bezpečí i v roce 2030? Kvantové počítače jsou novou hrozbou i příležitostí
- 15 Umění udržet firmu v rodině: Když se strategie potká s daněmi
- 17 Informace orgánů státní správy
- 18 Zveme vás
- 21 Novinky

ACCOUNTING | ADVISORY | AUDIT | LEGAL | TAX

64

certifikovaných
daňových poradců

6

certifikovaných
znaleckých expertů

40

certifikovaných
auditorů

12

advokátů



8 měst
v České republice

VÍCE NEŽ 600 ODBORNÍKŮ

Údaje jsou platné k 30. září 2024



www.bdo.cz



BDO



Vážení čtenáři,

Říjen je pro nás nejen začátkem nového účetního období, ale i obdobím nových výzev - letos obzvláště. Po volbách se formuje nová vláda a je jasné, že nás čeká řada změn. My v BDO ale věříme, že změna je příležitost - pokud ji dokážeme správně využít.

V tomto vydání BDO News vás Lenka Lopatová seznámí s daňovými změnami v souvislosti se zavedením dorovnávací daně, Hanka Veselá vás provede novými pravidly pro daňové odpočty na výzkum a vývoj, která mohou firmám přinést výrazné úspory. Ve spolupráci s Elektrotechnickou asociací ČR jsme zpracovali přehled vývoje celého odvětví. Kolegové z týmu Kamila Vaniše vám na základě nejvýznamnějších zjištění této studie představí témata, která dnes v tomto odvětví rozhodují o úspěchu - chytré digitalizaci, práci s daty či energetické efektivitě.

Říjen je i měsícem kyberbezpečnosti. A proto v tomto vydání upozorňujeme i na rizika, která s technologickým pokrokem přicházejí. Marek Kovalčík se ve svém článku zamýšlí nad dopady kvantových počítačů na kyberbezpečnost a Tomáš Kubíček vysvětluje, jak může včasná příprava na nové evropské nařízení o datech přinést firmám konkurenční výhodu.

Tématem, které si rozhodně zaslouží pozornost, je novela zákona o účetnictví. Nové limity pro kategorizaci účetních jednotek zvýší hranici povinného auditu - a tedy zmenší okruh firem, které budou muset mít své účetnictví ověřeno auditorem. To může znít jako úleva, ale v delším horizontu jde spíše o riziko, ne-li ztrátu.

Audit není byrokratická povinnost, ale nástroj, který pomáhá budovat důvěru - a ta má přímou ekonomickou hodnotu. Díky auditu ví obchodní partneři, že data, o která se opírají, jsou spolehlivá. Nemusejí vytvářet rezervy ani rizikové přírážky, obchod se zrychluje a zlevňuje. Transparentní prostředí je výhodné pro všechny - od bank po dodavatele. Proto stojí za úvahu, zda audit zachovat i dobrovolně - jako investici do jistoty, stability a reputace firmy.

A protože stabilitu i růst chceme podporovat i uvnitř naší organizace, s radostí oznamujeme, že se od 1. října 2025 náš partnerský tým rozšířil o čtyři nové osobnosti: Janu Hubáčkovou, Alexandra Schlossbergera, Kamila Vaniše a Lukáše Musila. Každý z nich přináší do vedení BDO jedinečnou expertízu i energii. Gratulujeme a děkujeme za jejich přínos, inspiraci i vzor, který dávají svým kolegům.

Věřím, že i v době změn máme důvod k optimismu - české firmy prokazují odolnost a chuť růst. A my v BDO jsme tu, abychom jim byli spolehlivým partnerem na této cestě.

ZPRÁVA O DANÍCH Z PŘÍJMŮ A JEJÍ SOUVISLOSTI S DOROVNÁVACÍ DANÍ **DAŇOVÉ ODDĚLENÍ**

Pomalu se blíží konec roku 2025 a před námi jsou účetní závěrkové práce. Co se v tomto roce mění z hlediska výkazních povinností účetních jednotek a nakolik jsou tyto změny spjaté s novými daňovými povinnostmi, které sebou přinesla schválená novela Zákona o dorovnávací dani?

Jednou z nových povinností, která se týká účetních období započatých **po 22. červnu 2024** je povinnost sestavit a zveřejnit Zprávu o daních z příjmů, přičemž obsahová struktura Zprávy o daních z příjmů, může být totožná s obsahovou strukturou Country-by-Country Reportingu (dále jen „CbCR“). Důvodem je transpozice směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/2101, která ukládá velkým nadnárodním a vnitrostátním skupinám povinnost zveřejňovat informace o daních z příjmů podle jednotlivých států.

S ohledem na skutečnost, že ve většině případů entitou, která má povinnost za celou skupinu sestavit a podat CbCR u svého správce daně, je nejvyšší konsolidující entita, by se mohlo zdát, že pro podnik patřící do nadnárodní či vnitrostátní skupiny s obratem přesahujícím 750 mil. EUR neznamena nová výkazní povinnost žádnou mimořádnou administrativní zátěž.

Je důležité si uvědomit, že povinnost sestavit a zveřejnit Zprávu o daních z příjmů v Obchodním rejstříku se týká všech středních a velkých účetních jednotek patřících do nadnárodních či vnitrostátních skupin s obratem přesahujícím 750 mil. EUR, které mají nejvyšší konsolidující entitu mimo EU.

Budou mít české účetní jednotky k dispozici včas potřebné informace? Kde je možné nalézt pokyny pro vývojáře tak, aby byli schopni připravit nástroj, který umožní účetním jednotkám exportovat z jejich účetních systémů data v požadované datové struktuře a formátu? To jsou otázky, které jsou s ohledem na blížící se konec roku víc než aktuální.

Co se týče datové struktury pro elektronické formulářové podání CbCR, pokud by jej u české daňové správy měla učit nejvyšší česká konsolidující entita, pak je současný stav takový, že na stránkách české daňové správy lze nalézt pouze informace týkající datové struktury, jakou má mít ohlášení, na základě, kterého je identifikována nejvyšší reportující entita, která CbCR sestavuje a podává. Informace pro vývojáře, které by jim umožnily přípravu nástroje pro sestavení CbCR jako takového,

na stránkách české daňové správy možné nalézt není.



CbCR je přitom dokument, na základě kterého bude česká daňová správa kontrolovat splnění podmínek pro uplatnění výjimky z povinnosti k české dorovnávací dani. Pokud se skupina rozhodne, že pro české entity uplatní výjimku z povinnosti k české dorovnávací dani založenou na výpočtu zisků českých společností vyloučených na základě ekonomické podstaty, bude pro účely výpočtu za členskou entitu nadnárodní skupiny, na níž se výjimka vztahuje, považována entita, která bude vykazována v Kvalifikované zprávě dle zemí (CbCR) na samostatném řádku. Tato situace se týká zejména příjemců investičních pobídek a společností, které uplatňují odpočet na vědu a výzkum.

V praxi se lze setkat se situací, kdy data v CbCR jsou vyplňována kumulovaně za danou jurisdikci, a nikoliv na úrovni jednotlivých společností.

Doporučujeme proto při vývoji SW, jenž umožní sestavení a zveřejnění Zprávy o daních z příjmů na úrovni lokálních středních a velkých českých účetních jednotek, které mají nejvyšší konsolidující entitu mimo EU, věnovat pozornost také očekávaným pokynům české daňové správy ve věci datové struktury lokálních formulářových podání k dorovnávací dani.



DAŇOVÝ ODPOČET NA VÝZKUM A VÝVOJ: NOVÁ PRAVIDLA, VYŠŠÍ ÚSPORY DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Výzkum a vývoj (VaV) je motorem inovací a konkurenční výhodou. Český stát si dobře uvědomuje, že inovace posouvají ekonomiku dopředu - proto podnikům už řadu let umožňuje uplatnit daňový odpočet na VaV. Ten dokáže výrazně snížit daňovou povinnost, a tedy uvolnit prostředky na další rozvoj.

Princip je jednoduchý: firma si může náklady na výzkum a vývoj odečíst od základu daně dvakrát. Jednou jako běžné náklady, podruhé jako zvláštní daňovou úlevu. Výsledkem je významné snížení daně z příjmů.

Typicky se takto uplatňují osobní náklady na zaměstnance, odpisy dlouhodobého majetku, materiál nebo energie spotřebované na projekt. Pokud tedy vaše firma vynaloží například 10 milionů korun na vývoj nového výrobku, může to v konečném důsledku znamenat úsporu v řádu milionů korun na daních z příjmu.

„Odpočet na VaV je jedním z nejvýznamnějších daňových nástrojů podpory podnikání v Česku. Umožňuje firmám legálně a efektivně snížit daňovou povinnost o stovky tisíc až miliony korun ročně. Zvýšená sazba 150 % do výše 50 milionů Kč tento efekt ještě posiluje - zejména pro malé a střední podniky, které typicky realizují projekty v nižších objemech.“

Od konce roku 2025 tedy budou platit nová pravidla, která tuto možnost ještě více zatraktivňují.

Podívejme se na ně blíže:

Novinky, které přináší novela zákona o daních z příjmů

Možnost uplatnit 150 % uznatelných nákladů do limitu 50 milionů Kč

Hlavní změna, kterou novela přináší, spočívá ve zvýšené částce odpočtu. Nově si podniky mohou uplatnit:

- ▶ 150 % uznatelných nákladů na výzkum a vývoj - do částky 50 milionů Kč (za jedno zdaňovací období)
- ▶ 100 % nákladů nad tento limit

Pro menší a středně velké firmy je to zásadní zpráva. Pokud investují do vývoje částku v řádu jednotek nebo desítek milionů, získají díky zvýšení částky odpočtu ještě vyšší daňovou úsporu než doposud.

Skupiny firem a „odpočtový celek“

Další novinkou je zavedení pojmu odpočtový celek. Co to znamená v praxi?

Pokud je firma součástí podnikové skupiny, musí se limit 50 milionů Kč posuzovat za všechny členy skupiny dohromady. Zamezí se tím situaci, kdy by se výdaje uměle rozdělovaly mezi více společností jen proto, aby každá čerpala zvýhodněný limit zvlášť.

Pro podniky v holdingových strukturách to znamená nutnost pečlivější koordinace a plánování - ale i zde zůstává možnost dosáhnout na značné úspory.

Delší čas na využití odpočtu

Novela také prodlužuje dobu, po kterou lze odpočet uplatnit. Pokud firma nevykáže dostatečný zisk a nemůže odpočet využít okamžitě, má nově až pět let na jeho uplatnění (dříve tři). To ocení zejména podniky, které investují do náročných projektů s delší návratností.

Novela zákona o daních z příjmů nyní čeká na podpis prezidenta (součást tzv. doprovodného zákona k zákonu o jednotném měsíčním hlášení zaměstnavatele). Nová pravidla by pak měla začít platit **od konce roku 2025**, resp. od zdaňovacího období společnosti, které započalo po nabytí účinnosti novely zákona (očekává se v následujících týdnech). V případě, že má společnost za zdaňovací období zvolen kalendářní rok, budou se nová pravidla uplatňovat **od roku 2026**.

Jaké podmínky musí firma splnit?

Uplatnění odpočtu není automatické - stát jako doposud vyžaduje splnění těchto podmínek:

- ▶ **Oznámení finančnímu úřadu** - firma musí předem oznámit každý projekt VaV
- ▶ **Projektová dokumentace** - obsahuje cíl projektu, plánované výdaje, tým, harmonogram a způsob vyhodnocování
- ▶ **Evidence nákladů a času** - uznatelné náklady je třeba vést odděleně a doložit odpracované hodiny zaměstnanců
- ▶ **Prvek novosti a technická nejistota** - projekt musí směřovat k něčemu novému a nesmí mít předem jistý výsledek

Do odpočtu nelze zahrnout náklady hrazené z grantů, služby od externích dodavatelů (s výjimkou veřejných výzkumných institucí a VŠ) nebo licenční poplatky.

Co z toho plyne pro podnikatele?

„Pro firmy v technologiích, strojírenství, IT nebo výrobě je odpočet skvělým způsobem, jak snížit daňovou zátěž a získat dodatečné prostředky na další rozvoj. Díky nové úpravě se z něj stává ještě atraktivnější nástroj - ať už jde o start-up s menším projektem, nebo o zavedenou společnost s robustním týmem vývojářů.“

Pro firmy všech velikostí je to jedinečná příležitost, jak snížit daňovou zátěž a investovat ušetřené prostředky zpět do inovací:

- ▶ **Start-up vyvíjející software** může získat dodatečné finance na rozšíření týmu
- ▶ **Výrobní podnik** si sníží náklady na modernizaci výrobní linky
- ▶ **Rodinná firma** využije odpočet na vývoj ekologičtějších obalů

Ve všech případech jde o legální a efektivní nástroj, který má přímý dopad na cash-flow i konkurenceschopnost.

Jak vám umíme pomoci?

- ▶ V úzké spolupráci s naším znalcem a společně s vámi identifikujeme výzkumné a vývojové aktivity, u kterých bude možné uplatnit odpočet na VaV
- ▶ Než se pustíte do samotné přípravy VaV dokumentace, pomůžeme vám s analýzou možné daňové úspory

- ▶ V případě, že uvažujete o dotaci, pomůžeme vám vyhodnotit související dopady na VaV odpočet - společně nastavíme optimální řešení souběžného čerpání
- ▶ Pokud se rozhodnete pro uplatnění VaV odpočtu, pomůžeme vám s přípravou Oznámení na finanční úřad a s nastavením systému pro průběžné evidování nákladů na VaV
- ▶ Pomůžeme vám s výpočtem částky odpočtu na výzkum a vývoj
- ▶ Připravíme projektovou dokumentaci a změnové dokumenty v případě dlouhodobějších projektů
- ▶ V případě zájmu zprostředkujeme zpracování znaleckého posudku - účelem je potvrdit přítomnost prvku novosti a technické nejistoty



Podpoříme vás v případě daňové kontroly ze strany finančního úřadu.

Hana Veselá
hana.vesela@bdo.cz



NOVELA ZÁKONA O ÚČETNICTVÍ, ZÁKONA O AUDITORECH A O DOROVNÁVACÍCH DANÍCH AUDITNÍ A DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Dne 2. září 2025 byla ve sbírce zákonů zveřejněna novela zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., zákona o auditorech č. 93/2009 Sb. a zákona č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Účinnost novely je stanovena od 1. ledna 2026, je zde ovšem několik přechodných ustanovení.

Změna hraničních hodnot pro kategorizaci účetní jednotky, skupin účetních jednotek a povinnosti auditu

Hlavní změnou je úprava peněžních kritérií u hraničních hodnot pro kategorizaci účetní

jednotky a skupiny účetních jednotek. V případě kategorie mikro účetní jednotky se zvyšují hodnoty celkových aktiv a ročního úhrnu čistého obrátu přibližně o 22 %. Ve všech ostatních kategoriích účetních jednotek včetně skupin se zvyšují hodnoty celkových aktiv a ročního úhrnu čistého obrátu

o 20 %. Kritérium průměrného počtu zaměstnanců se nemění.

Nové hraniční hodnoty pro účetní jednotky shrnuje následující tabulka:

Hraniční hodnoty	Mikro ÚJ	Malá ÚJ	Střední ÚJ	Velká ÚJ
Aktiva (v mil. Kč)	11	120	600	větší než 600
Roční úhrn čistého obrátu (v mil. Kč)	22	240	1,200	větší než 1,200
Průměrný počet zaměstnanců	10	50	250	větší než 250

Nové hraniční hodnoty pro skupiny účetních jednotek shrnuje následující tabulka:

Hraniční hodnoty	Malá skupina	Střední skupina	Velká skupina
Konsolidovaná aktiva (v mil. Kč)	120	600	větší než 600
Konsolidovaný roční úhrn čistého obrátu (v mil. Kč)	240	1,200	větší než 1,200
Konsolidovaný průměrný počet zaměstnanců	50	250	větší než 250

V případě stanovení kategorie účetní jednotky **za rok 2026** se předchozí dva roky (**2024 a 2025**) hodnotí výlučně podle nových prahových hodnot. Pokud se však jedná o účetní závěrku **za rok 2025**, pak **rok 2023** se posuzuje podle starých prahových hodnot a **rok 2024** již podle nových. Kategorie účetní jednotky má mimo jiné vliv na rozsah účetní závěrky. Střední a velké účetní jednotky povinně sestavují výkaz o peněžních tocích a přehled o změnách vlastního kapitálu a jsou povinny zveřejňovat větší množství informací v příloze ÚZ.

Pro účetní období začínající **od 1.1.2026** mají povinný audit pouze velké a střední účetní jednotky nezávisle na typu obchodní společnosti.

Zpráva o udržitelnosti a informace o nehmotných zdrojích

Od 1.1.2025 velké účetní jednotky, které jsou subjekty veřejného zájmu a mají nad 1 000 zaměstnanců mají nově povinnost ve výroční zprávě uvést informace o nehmotných zdrojích, na kterých zásadně závisí obchodní model účetní jednotky a které jsou pro ni zdrojem tvorby hodnoty, a to včetně vysvětlení, jak jsou tyto nehmotné zdroje pro její obchodní model zásadní a jakým způsobem jsou pro ni zdrojem tvorby hodnoty.

Stejně účetní jednotky mají povinnost **od 1.1.2025** vyhotovit zprávu o udržitelnosti a nechat ji ověřit auditorem.

Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti je povinná vyhotovit konsolidující účetní jednotka, která je subjektem veřejného zájmu, jedná se o velkou skupinu a překročila kritérium průměrného počtu 1000 zaměstnanců za účetní období.

Nemá-li účetní jednotka v účetním období započatém **do 31. prosince 2026** k dispozici nezbytné údaje o svém hodnotovém řetězci, vysvětlí ve zprávě o udržitelnosti nebo konsolidované zprávě o udržitelnosti úsilí, které vynaložila za účelem získání těchto informací, a uvede důvody, proč tyto informace nebylo možné získat, a způsoby, jakými budou tyto informace získány v budoucích účetních obdobích.

Ostatní účetní jednotky mohou dobrovolně připravit zprávu o udržitelnosti jen v případě, že obsahově splní podmínky popsané v zákoně o účetnictví nebo podle mezinárodně uznávaných standardů pro vykazování udržitelnosti.

Dorovnávací daň

Dorovnávací daně jsou nástrojem, který zajišťuje, že velké nadnárodní společnosti odvádějí minimální efektivní daňovou sazbu 15 % v každé zemi, kde působí. Povinnosti k dorovnávacím daním mají společnosti ze skupin podniků s konsolidovaným obrátem nad 750 mil. EUR ročně. Efektivní daňová sazba se přitom počítá podle konsolidovaných účetních závěrek. Do výpočtu vstupují jak daně splatné, tak daně odložené. Všechny parametry dorovnávacích daní je však třeba upravovat, což přináší řadu úskalí. Pro české společnosti, které jsou součástí takových mezinárodních nebo i domácích skupin, to znamená nutnost hlubší spolupráce s mateřskou společností, sjednocení datových zdrojů a hledání nových datových bodů a toků tak, aby byly schopny splnit požadavky této legislativy.



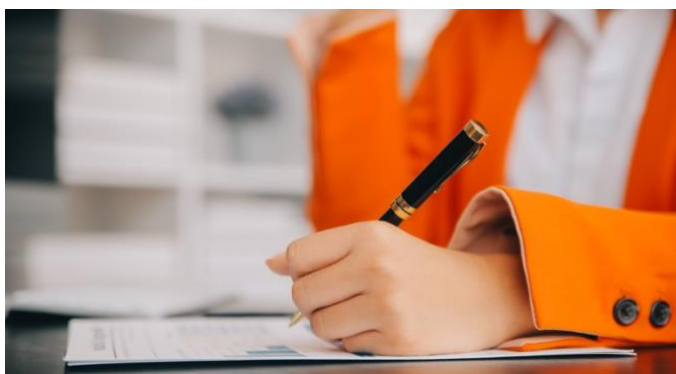
Podrobněji jsme o dorovnávacích daních psali například zde [Dorovnávací daň: nové povinnosti pro nadnárodní skupiny](#)

Klíčové změny pro klienty

Zásadní a velmi očekávanou změnou je prodloužení lhůt pro podání informačního přehledu a daňového přiznání. Lhůty pro podání české i přiřazované dorovnávací daně tak byly sjednoceny. Informační Obsahuje stručnou úpravu postupu správce daně při souběhu prominutí a soudního přezkumu

Obsahuje další dílčí formulační a zpřesňující změny přehledy se budou podávat do 15 měsíců po skončení výkazního období. Za první, tzv. vstupní, období je tato lhůta prodloužena na 18 měsíců. První informační přehledy tak bude daňová správa očekávat **do 30. června 2026** za výkazní období, kterým byl **kalendářní rok 2024**. Pro ty poplatníky, kteří mají výkazní období jiné než kalendářní rok, budou lhůty plynout od konce toho výkazního období, které začalo **po 1. lednu 2024**.

Lhůta pro podání daňových přiznání opět pro českou i přiřazovanou dorovnávací daň je shodně 22 měsíců po skončení výkazního období. Za kalendářní rok, což je první rok, za který se budou dorovnávací daně počítat a platit, je tak nutné podat daňové přiznání **do konce října 2026**.



Novela dále přináší další upřesnění pojmů či výjimek včetně definice výkazního období, upřesnění daňových zvýhodnění a upravuje také systém rozhodování, které pro účely dorovnávacích daní činí především nejvyšší mateřská entita. Specifikuje dále pravidla pro přepočet měn a změn doznaly také pravidla bezpečných přístavů.

První podání k dorovnávacím daním

V červnu 2025 zveřejnilo Ministerstvo financí návrh vyhlášky k formulářům daňového přiznání a informačního přehledu jak pro českou, tak pro přiřazovanou dorovnávací daň. Zatímco daňové přiznání bude mít tři části - pro českou dorovnávací daň, pro přiřazovanou dorovnávací daň a společný oddíl - informační přehled bude použitý pro obě dorovnávací daně. Všechna tato podání bude daňová správa akceptovat výhradně v elektronické podobě v xml formátu.

Česká daňová správa potvrdila, že počítá s tím, že bude akceptovat informační přehled podaný nejvyšší mateřskou entitou i pro českou dorovnávací daň za předpokladu, že bude obsahovat všechny údaje nezbytné pro správu dorovnávací daně. Tyto přehledy by se v rámci Evropské unie měly vyměňovat mezi daňovými správami v EU automaticky na základě směrnice DAC 9. Její implementace do českého právního řádu nebyla bohužel dosud schválena.

Daňová správa rovněž informovala o tom, že zatím neplánuje přípravu interaktivního formuláře pro vyplnění informačního přehledu, měla by být zveřejněna jen jeho obsahová struktura. Bude tak zcela na poplatnících, aby si sami zajistili technické řešení pro vytvoření informačního přehledu v xml formátu. Pokud nebudou moci poplatníci využít informační přehled zpracovaný nejvyšší mateřskou entitou (např. protože takový informační přehled mateřská společnost zpracovávat nebude, nebo nebude vyměňovat informace s českou daňovou správou, popřípadě informační přehled nebude obsahovat všechny nezbytné údaje), budou si muset tento přehled zpracovat i technicky poplatníci sami.

Na tuto skutečnost upozornila ve svých připomínkách Komora daňových poradců. Můžeme jen doufat, že daňová správa tento přístup ještě zváží a zajistí jednotný nástroj pro vytvoření standardizovaného informačního přehledu např. na svém daňovém portálu.

Petra Pospíšilová
petra.pospisilova@bdo.cz

Jiří Sedláček
jiri.sedlacek@bdo.cz



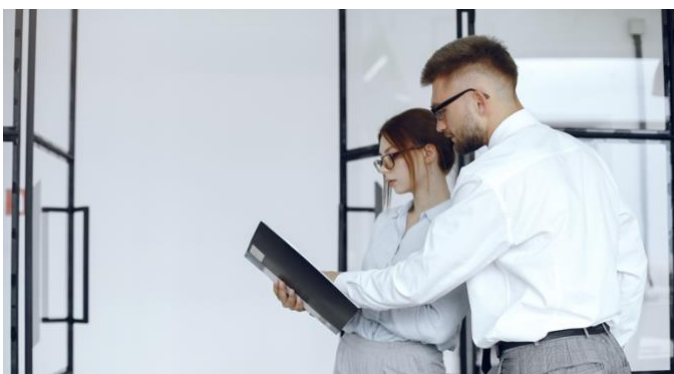
NOVÝ POKYN FINANČNÍ SPRÁVY K PROMÍJENÍ PŘÍSLUŠENSTVÍ DANĚ PRÁVNÍ ODDĚLENÍ

Od 15.09.2025 je účinný nový pokyn Generálního finančního ředitelství "GFŘ-D-72", dostupný na webu Finanční správy [ZDE](#).

Nový pokyn byl vydán primárně v reakci na novelu daňového řádu účinnou od 01.07.2025, která nově umožňuje prominutí až 100 % penále (doted' to bylo nejvýše 75 %).

Nový postup se dle zákona použije až pro penále vzniklé od 1. 7. 2025. A pokyn k tomu upřesňuje, že „Rozhodným okamžikem je datum oznámení dodatečného platebního výměru na daň.“

Jako u všech typů prominutí příslušenství daně na žádost, musí žadatel splnit podmínku, že se nedopustil závažného porušení účetních nebo daňových předpisů. Slovy zákona: Prominutí daně nebo příslušenství daně není možné, pokud daňový subjekt nebo osoba, která je členem jeho statutárního orgánu, v posledních 3 letech závažným způsobem porušil daňové nebo účetní právní předpisy.



Ale pozor, zatímco prominutí oněch 75 % penále ve stávajícím režimu (který i po novele stále platí) se zakládá především na míře procesní spolupráce při doměření daně a v praxi tak většinou umíme na celých 75 % prominutí dosáhnout - nová možnost prominutí až 100 % je navázaná na dvě specifické situace:

1. Situace:

dle § 259a odst. 2 věta druhá daňového řádu: Stejně jako to platí při promíjení úroků a pokuty za opožděné tvrzení daně, lze penále až do 100 % prominout, pokud je pro to "ospravedlnitelný důvod". Pokyn jej nazývá "ospravedlnitelná situace" a zná jen jednu takovou situaci, oceněnou 100 % prominutím - zní takto:

"Daňovým subjektem bylo podáno nepřipustné dodatečné daňové tvrzení před zahájením kontrolního postupu a údaje v něm tvrzené správce

daně využil při stanovení výsledné daně, přičemž doměřená daň nepřesahuje dvojnásobek daně tvrzené daňovým subjektem."

V poznámce pod čarou č. 19 připomíná pokyn důležitý fakt, a to, že definováním jednoho ospravedlnitelného důvodu (situace) „není dotčeno, aby správce daně prominul penále s vyšším procentuálním základem i z důvodu jiné ospravedlnitelné situace, tj. nad pokyn.“

Důvodová zpráva k novele daňového řádu pak uvádí, že „V konkrétním případě pak může nastat jak stávající, tak nově doplňovaný důvod prominutí, obě varianty je možné podle okolností konkrétního případu kombinovat“. S tím si Generální finanční ředitelství v pokynu poradilo tak, že má správce daně nejprve zhodnotit, zda daňový subjekt splnil podmínku prominutí penále dle ospravedlnitelné situace. A pokud ospravedlnitelná situace u daňového subjektu nenastala, je možné prominout maximálně 75 % ze stanoveného penále - na základě vyhodnocení součinnosti při doměření daně.

2. Situace:

dle § 259a odst. 5 daňového řádu: Reflexe zákazu dvojího trestání - v návaznosti na uložený trest za daňový trestný čin v trestním řízení - kde pokyn přiřazuje % ocenění jednotlivým druhům a výši trestu z trestního řízení.

Pokyn dále nově:

- Obsahuje stručnou úpravu postupu správce daně při souběhu prominutí a soudního přezkumu
- Obsahuje další dílčí formulační a zpřesňující změny

Shrnutí

Nový pokyn GFŘ-D-72 k promíjení úroků, penále a pokut při správě daní reflektuje novelu daňového řádu, která navázala na vývoj v oblasti penále a na naplnění právní zásady zákazu dvojího trestání. Vývoj reaguje na skutečnost, že někdy může být spravedlivé prominout nejen 75 % penále jako dosud, ale celých 100 %. Jak nám však dosavadní praxe promíjení ukázala, dosáhnout na naplnění "ospravedlnitelného důvodu" bude v praxi Finanční správou akceptováno zejména v tom případě, který si sama do pokynu popsala. Jiné varianty jsou možné, ale bývá v praxi těžké finanční úřad

o důvodnosti takové žádosti přesvědčit. Nicméně za zásadní pro poplatníky považují, že novela zákona ani pokynu nezměnila dosavadní možnost žádat o prominutí 75 % penále na základě spolupráce se správcem daně, neboť tyto žádosti

bývají v praxi většinou úspěšné a za klienty je proto ve vhodné procesní fázi podáváme, resp. podání aktivně doporučujeme.

Václav Čepelák
vaclav.cepelak@bdolegal.cz



STAV ELEKTROTECHNIKY V ČESKU: KDE JSME TEĎ A CO PŘIJDE DÁL PORADENSKÉ ODDĚLENÍ

Elektrotechnický průmysl nestojí „někde v pozadí“ - je jedním z pilířů českého zpracovatelského průmyslu a srdcem statisíců výrobků. V roce 2024 tvořil 14,4 % tržeb zpracovatelského průmyslu a tržby oboru dosáhly 689 mld. Kč. Nová studie Elektrotechnické asociace ČR ve spolupráci s BDO ukazuje, že sektor v uplynulých letech obstál v turbulentním globálním prostředí, ale čelí zásadním strategickým výzvám: tlačí ho nedostatek lidí, dražší energie, geopolitika i regulace. Současně ho dopředu ženou digitalizace, automatizace a tlak na vyšší přidanou hodnotu. Následující text nabízí rychlý průlet vybraných poznatků studie.

Co říkají tržní data?

Čísla mluví jasně: tržby elektrotechnického oboru se zvedly z 607 na 689 miliard korun a sektor v roce 2024 představuje zhruba 14,4 % tržeb celého zpracovatelského průmyslu. Uvnitř se ale dějí zajímavé posuny: elektronika a optika (NACE 26) se potýkal s postupným útlumem, když jeho podíl na zpracovatelském průmyslu klesl z 7,8 % (2020) na 5,9 % (2023). Rok 2024 ale přinesl oživení a sektor se vrátil na podíl kolem 6,7 % s tržbami přes 320 miliard. Na druhou stranu výroba elektrických zařízení (NACE 27) každoročně zvyšovala obrát, který se z 300 mld. Kč v roce 2020 vyšplhal na více než 410 mld. Kč v roce 2023, a přestože rok 2024 přinesl mírný pokles, růst odvětví zůstává významný a drží si stabilní podíl 7,7 % v rámci zpracovatelského průmyslu.

Saldo zahraničního obchodu je u elektrotechnického průmyslu v záporných hodnotách a více produktů dovezeme, než vyvezeme, přesto se však NACE 27 v roce 2024 podařilo dosáhnout pozitivního salda po pěti letech. U NACE 26 zabraňují kladnému saldu mimo jiné silnější dovozní tlaky u vybraných položek (např. telefony, čipy), které saldo zhoršují. Vývoz v NACE 27 je koncentrovaný do malé skupiny trhů - deset zemí spolkne přibližně tři čtvrtiny exportu. Hlavními trhy zůstávají Německo, Slovensko, Polsko a další země EU.

Jak je sektor poskládaný?

Český elektrotechnický průmysl stojí na široké základně menších a středních firem, které tvoří převážnou většinu firem na trhu. Databáze MERK eviduje téměř 4 900 společností s hlavní činností

v NACE 26 a 27; zhruba 1 600 z nich má roční obrát nad 500 tis. Kč. Velkých hráčů s obrátem přes 1 mld. Kč je ale jen okolo 90 - přesto právě oni nesou klíčovou část obrátu a zaměstnanosti. Geograficky se firmy soustřeďují hlavně do Prahy a Středočeského kraje, což odráží koncentraci kapacit, logistiky a služeb v tomto regionu.

Studie také přináší žebříček TOP 30 firem podle obrátu působících v CZ-NACE 26 a 27. Firmy v žebříčku generují dohromady víc než 450 mld. Kč. Z vlastnického pohledu dominuje zahraniční kapitál - často i mimo Evropu (Tchaj-wan, USA, Jižní Korea, Japonsko). Evropská sídla přitom volí firmy často jinde než v Česku (třeba v Maďarsku, Nizozemsku nebo Německu). To má pro ČR nepříznivé dopady: strategická rozhodnutí o investicích, vývoji či uzavírání provozů se dělají mimo ČR, část zisků odtéká a motivace lokalizovat VaV bývá slabší, pokud není řízení inovací v tuzemsku.



Uvnitř oboru jsou přitom vidět dva rozdílné světy. NACE 26 je silně koncentrovaný a stojí zejména na skupině Foxconn, jejíž české závody tvoří zhruba

39 % celého oddílu; i proto stačí v TOP 30 „jen“ sedm firem z NACE 26, aby vytvořily **48 %** obrátu žebříčku.

Naproti tomu **NACE 27** (elektrická zařízení) je **více roztržštěný** - podíly jednotlivých firem se pohybují v jednotkách procent; Když se podíváme na výrobní třídy, nejtěžší vahou disponuje **27.1 - motory, generátory, transformátory a rozvodná zařízení**. V roce 2024 tvořila **48 %** tržeb celého NACE 27 a zaměstnávala zhruba **49 tisíc** lidí. Růst této třídy podporuje modernizace energetiky, kolejová technika a tlak na účinnější pohony. Dynamicky rostla i třída 27.2 - Baterie a akumulátory, a to přibližně **+58 % (2020-2024)**, tažená poptávkou po Li-ion článcích pro elektromobilitu i záložní zdroje.

V žebříčku TOP 30 není žádná firma v čistě českém vlastnictví - a přestože tahle otevřenost přináší know-how i zakázky, zároveň oslabuje domácí rozhodovací páku nad tím, kde budou v Česku zakořeněné špičkové technologie a kolik zisků se znovu investuje zpět.

Co prozradil průzkum mezi firmami?

Firmy z oboru jedou ve vysokých otáčkách. Tři čtvrtiny z nich v roce 2024 využívaly kapacity na víc než 80 %, a například výrobci měřicích a zkušebních přístrojů hlásili, že šest z deseti firem má využitou kapacitu přes devadesát procent. Zároveň se potvrdilo, že NACE 27 je z definice exportní - většina firem posílá za hranice víc než polovinu produkce. NACE 26, které zahrnuje výrobu počítačů, elektronických a optických přístrojů a zařízení, je pestřejší a řada podniků tu má převážně domácí odběratele.



Po technologické stránce elektrotechnické společnosti nezůstávají pozadu. Většina firem plánuje během příštích dvou let zavést nové technologie - od prediktivní údržby přes pokročilou práci s daty až po umělou inteligenci ve výrobě a logistice. Aditivní výroba (3D tisk) se mezitím z „novinky“ změnila na standardní nástroj prototypování a menších sérií. Co naopak firmy trápí je nedostatek kvalifikovaných zaměstnanců, nadměrné papírování a časté změny regulací,

složitosti kolem ESG, nejistota v energetice a geopolitická rizika.

Trendy a výzvy, které pohnou odvětvím

1) Automatizace a digitalizace: z pilotů do každodenního provozu

Digitalizace už není „projekt“, ale způsob práce. V praxi firmy často začínají u dat - sledují využití strojů, kvalitu a spotřebu energií. Na to se pak přidává prediktivní údržba, která pomáhá předcházet poruchám a šetří čas i peníze. Dalším krokem bývá využití AI ve výrobě a logistice - například při plánování směn, krátkodobých prognózách nebo optimalizaci toků. Velcí hráči jsou v digitalizaci a automatizaci dál, ale menší podniky je rychle dohánějí díky dostupnějším technologiím a chytrým partnerstvím.

Skoro sedm z deseti firem má v příštích dvou letech v plánu nasadit novou technologii - to už je zřetelný trend, nikoli ojedinělé iniciativy.

2) ESG a energie: od kontroly „papírů“ k obchodní výhodě

Evropská pravidla jsou tu a zůstávají. Kdo má pořádek v datech o energiích a emisích, ten si snáz sáhne na financování a má lepší pozici ve výběrových řízeních - zejména u nadnárodních odběratelů. Banky si ESG postupně všívají do úvěrových modelů, takže to není „jen reporting“, ale i cena peněz. Vedle toho běží programy podpory na úspory a oběhové hospodářství, které umí dobře nastartovat návratnost investic do technologií a řízení energií. Už i některé mezinárodní společnosti začínají sledovat ESG a uhlíkovou stopu u svých odběratelů i dodavatelů a zahrnují je mezi klíčová kritéria při jejich výběru.

Kvalitní ESG report a reálné kroky ke snižování emisí dnes firmám často přímo pomáhají vyhrát zakázky.

3) Dodavatelské řetězce: jistota nad „just-in-time“

Globální dodavatelské řetězce procházejí v posledních letech zásadní přestavbou vlivem geopolitického napětí (USA-Čína) i mimořádných událostí, jako byly pandemie a válka. EU identifikovala 137 produktů se zvýšenou dovozní závislostí, z nichž 52 % kritických dovozů pochází z Číny; u vybraných vzácných zemí dosahuje závislost až 98 %. V reakci na to přijala EU v roce 2023 Akt o kritických surovinách (Critical Raw Materials Act), kde usiluje o diverzifikaci zdrojů a European Chips Act který cílí na získání 20 % světové výroby čipů do 2030, vyšší odolnosti, podpoře VaV. Pro české firmy to znamená možnost

zapojení do nově vznikajících hodnotových řetězců v EU a zároveň nutnost systematicky diverzifikovat dodavatele a smluvně ošetřit klíčové položky. To odpovídá i zjištěním průzkumu studie, kde podniky nejčastěji uvádějí výzvy v omezeném počtu dodavatelů a dlouhých dodacích lhůt u kritických komponent.

Na dovozu do Česka je pořád silně vidět role Číny - tvoří zhruba třetinu hodnoty dovozů elektrotechnických produktů, zatímco český export míří hlavně do EU.

4) Lidé a dovednosti: dobrý vítr do plachet

Po letech tlaku na nedostatek kvalifikovaných pracovníků se vyhlídky lepší: roste počet absolventů technických oborů v elektrotechnice, energetice, elektronice a automatizaci. To ale samo o sobě nestačí. Kdo chce opravdu posílit kapacitu, musí absolventy rychle „rozjezdit“ v praxi a u stávajících týmů systematicky investovat do dovedností - a zároveň automatizovat rutinu, aby se lidi mohli věnovat práci s vyšší přidanou hodnotou.

V roce 2024 vychází počty absolventů elektrotechnických oborů téměř na úroveň rekordního roku 2011.

Co z toho plyne pro management?

Firmy dnes čím dál víc staví na datech - pravidelné sledování kvality, spotřeby energií nebo vytížení strojů otevírá cestu k prediktivní údržbě a lepšímu plánování. Postupně se k tomu přidává i první vlna AI ve výrobě a logistice, která posouvá produktivitu na další úroveň.

ESG se stále více ukazuje jako obchodní téma. Kvalitní data a jasná strategie snižování spotřeby a emisí pomáhají při výběrových řízeních a otevírají přístup k podpoře.

Z pohledu dodavatelských řetězců je klíčové diverzifikovat rizika - obzvláště u kritických položek, jako jsou baterie nebo specifické komponenty z třetích zemí.

A do budoucna? Investice do lidí a do automatizace se navzájem doplňují - vzdělávání posouvá možnosti týmu, zatímco automatizace přináší kapacitu a marži.

Český elektroprůmysl má silnou pozici a solidní základ. Další dekáda ale rozhodne, jestli se posuneme k větší soběstačnosti a vyšší přidané hodnotě, nebo uvízneme ve „středoproductové pasti“. Směr je přitom jasný: chytře digitalizovat, opřít se o data, snižovat energetickou náročnost, diverzifikovat řetězce a naplno využít veřejné i soukromé investice do VaV. Kdo k tomu přidá investice do lidí i automatizace, nebude jen „montovat pro jiné“, ale bude vytvářet finální řešení s vyšší marží. Data ze studie ukazují, že firmy už přehazují výhybku - plánují inovace, zvyšují exportní ambice a hledají prostor ve strategických technologiích. Rozhodne jedině: rychlost a kvalita provedení.

O studii

Studie vznikla z iniciativy Elektrotechnické asociace ČR. Na jejím vyhotovení spolupracovala s týmem BDO.

Studie má přinést datově podložený, srozumitelný a odborně ukotvený pohled na vývoj a strukturu českého elektrotechnického sektoru v období let 2020-2024.

Smyslem této studie bylo nejen popsat aktuální pozici odvětví, ale především pomoci firmám, institucím i tvůrcům legislativy se lépe orientovat v jeho dynamice a připravit se na budoucí vývoj.

Studie proto kombinuje statistická data (ČSÚ, MPO, ČNB, Eurostat), výroční zprávy a data z databáze MERK s kvalitativním šetřením mezi podniky. Dotazníkové šetření proběhlo v dubnu-červnu 2025 a zapojilo se do něj 50 respondentů napříč oddíly CZ-NACE 26 a 27 i souvisejícími obory. Data byla anonymně vyhodnocena.

Jan Hruška
jan.hruska@bdo.cz

Kateřina Hemzová
katerina.hemzova@bdo.cz



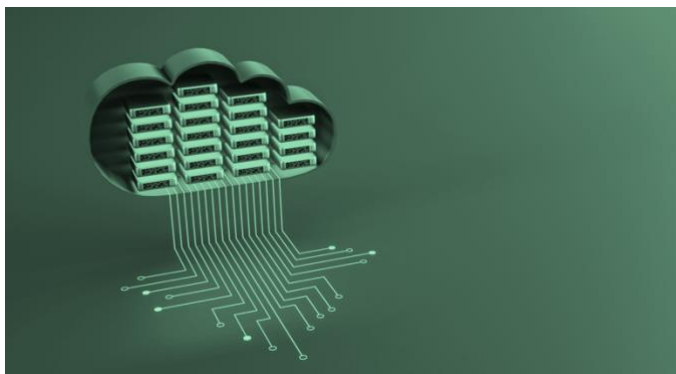
EVROPSKÝ DATA ACT VSTOUPIL V PLATNOST 12. ZÁŘÍ 2025

ODDĚLENÍ KYBERNETICKÉ BEZPEČNOSTI

12. září 2025 začalo platit nové nařízení o přístupu a sdílení dat „Data Act“. Od tohoto dne musí členské státy plně aplikovat všechny povinnosti, které z nařízení vyplývají. Regulace se doplňuje s dalšími právními akty EU - zejména s Data Governance Act, který se zabývá režimy pro dobrovolné sdílení dat, a samozřejmě také s GDPR, který reguluje ochranu osobních údajů.

„Velkou otázkou bude i nalezení hranice mezi osobními a neosobními daty. V praxi často pracujeme s kombinovanými datovými sadami a není snadné rozlišit, co ještě spadá pod GDPR a co už ne. Dalším oříškem je ochrana obchodního tajemství a duševního vlastnictví. Na jedné straně legislativa podporuje otevřenost a sdílení, na straně druhé musíme chránit inovace a know-how firem. Nejasnosti vyvolává i oblast sankcí - protože je stanovují jednotlivé členské státy, mohou se lišit nejen výši pokut, ale i výkladem. Proto je důležité sledovat, jak přesně se Data Act promítne do českého práva. A konečně nesmíme zapomínat na mezinárodní dopady - Data Act se dotkne i firem mimo EU, které na evropském trhu působí, a i ty musejí počítat s kontrolami a možnými sankcemi.“

Data Act je významným krokem směrem k tomu, aby EU byla nejen hospodářským prostorem otevřených dat, ale i místem, kde je sdílení dat regulováno spravedlivě, s ohledem na ochranu práv, inovaci i konkurenci. Pro firmy je to výzva, ale i příležitost - kdo zvládne změny včas, může získat konkurenční výhodu. Spotřebitelé by měli získat více práv, větší kontrolu a širší nabídku služeb.



Pojďme si problematiku projít detailněji:

Jaké jsou klíčové prvky Data Actu?

- **Právo na přístup k datům** - uživatel zařízení či služby (např. chytrého spotřebiče nebo průmyslového senzoru) má právo získat data, která toto zařízení vytváří. Pokud nejsou k dispozici v reálném čase, musí je výrobce poskytnout bez zbytečného odkladu a zdarma.

- **Možnost sdílet data s třetími stranami** - uživatel může svá data poskytnout dalším firmám - například nezávislému servisu. Tím se otevírá prostor pro více služeb a férovější konkurenci.
- **Ochrana malých podniků** - nejmenší firmy (mikro a malé podniky) mají z povinností výjimku, aby je nové náklady neohrozily.
- **Kompensace za zpřístupnění dat** - pokud data využívá třetí strana, může jejich držitel dostat spravedlivou a přiměřenou odměnu. Pravidla mají zabránit diskriminaci či zneužívání.
- **Spravedlivé smluvní podmínky** - Data Act chrání malé a střední firmy před neférovými smlouvami, které by jim vnucovali silnější partneři. EU navíc chystá vzorové smluvní doložky.
- **Sdílení dat s veřejnými institucemi** - ve výjimečných situacích (např. přírodní katastrofa, pandemie) budou firmy povinny předat potřebná data státním orgánům - rychle a bezplatně.
- **Snadnější přechod mezi poskytovateli cloudu** - zákazníci se budou moci jednoduše a bez sankcí přesunout k jinému poskytovateli cloudových služeb, což má omezit tzv. „vendor lock-in“.
- **Ochrana před neoprávněným přístupem ze zahraničí** - přísná pravidla mají zabránit tomu, aby neosobní data uložená v EU byla vydávána vládám mimo EU v rozporu s evropským právem.
- **Revize databázových práv** - databáze vzniklé z dat generovaných IoT zařízeními nebudou chráněny speciálním právem sui generis - aby data mohla být lépe využívána.
- **Vyvážení s duševním vlastnictvím a obchodním tajemstvím** - Data Act nemění pravidla duševního vlastnictví ani ochrany obchodních tajemství, ale jasně stanovuje, že povinnost sdílet data nesmí tato práva porušovat.

Jaké mohou firmy očekávat postihy, pokud nebudou plnit povinnosti?

Členské státy si stanovují vlastní pravidla pro sankce. Ty musí být efektivní, proporcionální a odrazující.

Při uložení sankcí mají být zohledněny faktory jako:

- ▶ povaha, závažnost, rozsah a délka porušení
- ▶ opatření, jež pachatel přijal ke zmírnění či nápravě škody
- ▶ předchozí porušení
- ▶ finanční výhody plynoucí z porušení nebo úspora nákladů
- ▶ jiné zmírňující nebo přitěžující okolnosti
- ▶ obrat pachatele za předchozí účetní období v rámci Unie

Každý členský stát EU si musí do 12. září 2025 určit, jaké sankce budou uplatňovány za porušení nařízení v jeho zemi.

Jak jsme na tom aktuálně s pravidly pro sankce v ČR?

- ▶ Ministerstvo průmyslu a obchodu uvádí na svých stránkách, že připravuje *implementaci* Data Act
- ▶ Úřad pro ochranu osobních údajů (ÚOOÚ) by měl být zapojen do dohledu nad dodržováním pravidel, zejména pokud jde o ty případy, které se týkají osobních údajů

Co zatím není konkretizováno?

- ▶ Zatím není veřejně znám konkrétní český zákon, který by definoval přesné skutkové podstaty přestupků podle Data Actu, ani výši pokut, která by se uplatnila v rámci ČR.
- ▶ Zveřejněny nejsou dosud žádné návrhy, kolik by mohly sankce v ČR činit za různé druhy porušení, anito, zda budou definovány jako u GDPR (např. procentní podíl z obrátu), stanoveny pevně, nebo půjde o kombinaci.
- ▶ Také zatím není jasné, které české soudy/orgány či inspekční instituce budou vykonávat dozor v konkrétních oblastech, pokud není záležitost osobních údajů.

Jaké má nové nařízení dopady na organizace a spotřebitele?

Organizace by se měly zaměřit na tyto oblasti:

- ▶ **Revize smluv:** Smlouvy o prodeji, pronájmu nebo poskytování IoT / připojených produktů musí jasně definovat, kdo má přístup k jakým datům, v jakém formátu, zda sdílení s třetími stranami je možné, za jakých podmínek
- ▶ **Technická připravenost:** Musí být možné extrahovat (exportovat) data, zajistit interoperabilitu, ochranu dat, obchodního tajemství, zajistit, že produkty/služby mají rozhraní (API) nebo jiné mechanismy, které umožňují datový přístup

- ▶ **Bezpečnost & ochrana (trade secrets, IP):** Když jsou data obhospodařována v souvislosti s IoT a souvisejícími službami, často obsahují informace, které jsou citlivé (pro IP, know-how). Firmy si budou muset připravit opatření, která ochrání obchodní tajemství, zároveň ale nepřekážejí plnění zákonných povinností
- ▶ **Strategie pro veřejné žádosti:** Být připraven reagovat, pokud veřejné orgány požadují data v situacích nouze nebo veřejného zájmu - včetně procesu, jak zjistit, zda je požadavek legitimní, písemný, s ochranou práv (anonymizace, minimalizace) apod.
- ▶ **Soulad s GDPR:** Osobní data spadají i nadále pod GDPR - takže pokud Data Act vyžaduje přístup nebo sdílení, organizace musí zároveň zajistit, že jsou splněny požadavky GDPR (např. právní základ pro zpracování, účel, informace subjektům apod.)

„Data Act přináší firmám celou řadu nových povinností, na které se musí dobře připravit. Technicky půjde o složitý proces - export a sdílení dat, interoperabilita, API nebo různé formáty si vyžádají investice do systémů.“

Pro spotřebitele z nové legislativy vyplývají především výhody:

- ▶ Větší kontrola nad vlastními daty: Pokud máš zařízení s internetem věcí (IoT), budeš mít právo k datům, která zařízení generují - mít přehled, sdílet tyto data s třetími stranami podle své volby
- ▶ Možnosti nových služeb: Opravny, aftermarket servis, analytické aplikace či služby založené na využití dat - spotřebitelé mohou těžit z větší nabídky a konkurence
- ▶ Více transparentnosti: Podmínky budou jasnější, smlouvy musí uvádět, co dostaneš, jak a kdy můžeš přejít na jiného poskytovatele služby, jaká práva máš - méně překvapení
- ▶ Ochrana před nekalými praktikami: Např. když silnější strana (výrobce, velká firma) nařídí jednostranné smluvní podmínky, které jsou pro spotřebitele znevýhodňující - Data Act stanoví rámec pro testování, zda je smluvní podmínka „nespravedlivá“ a pokud ano, může být neplatná

„Plné dopady nařízení Data Act se projeví hlavně u nových výrobků a služeb uváděných na trh od roku 2026. Teprve tehdy uvidíme, jak zásadně ovlivní praxi výrobců i poskytovatelů služeb. Velkou neznámou zůstává vztah k americkému Cloud Actu, který ukládá americkým firmám povinnost předat data vládním orgánům i mimo území USA. Není jasné, jak se obě legislativy sladí a zda nedojde k právním konfliktům.“



BUDOU VAŠE DATA V BEZPEČÍ I V ROCE 2030? KVANTOVÉ POČÍTAČE JSOU NOVOU HROZBOU I PŘÍLEŽITOSTÍ

ODDĚLENÍ KYBERNETICKÉ BEZPEČNOSTI

Současné asymetrické šifrovací protokoly (např. RSA, ECC), na kterých dnes běží internet, bankovníctví či státní komunikace, jsou postavené na matematických problémech, které klasické počítače řeší jen velmi těžko. Kvantové počítače však mají teoretickou schopnost tyto problémy vyřešit mnohem rychleji – což otevírá reálnou hrozbu, že jednou získaná šifrovaná data budou v budoucnu rozluštna.

Tento scénář, známý jako „harvest now & decrypt later“, znamená, že útočníci dnes sbírají a archivují šifrované komunikace s vědomím, že jednou, až vznikne dostatečně výkonný kvantový stroj, je budou schopni dešifrovat.

Proč se o tom mluví právě teď? Jsou k tomu dva důvody:

- ▶ vývoj kvantových počítačů postupuje (i když není jasné, kdy přesně nastane tzv. Quantum Day)
- ▶ důsledky jsou dlouhodobé – některá data musí zůstat tajná desítky let

Světové instituce proto apelují na včasnou přípravu a koordinovaný přechod na PQC (post-quantum cryptography) - algoritmy odolné vůči kvantovým útokům. World Economic Forum například vydalo doporučení a roadmapy pro přechod na kvantově-bezpečnou ekonomiku.



Kdy se hrozba stane reálnou?

Odhady se liší. Může jít o jednotky či desítky let. Záleží na průlomových technologiích i na financování výzkumu. Vlády a bezpečnostní úřady proto varují, že i pokud průlom není na dohled, organizace by měly začít plánovat migraci už nyní. Britské Národní centrum pro kybernetickou bezpečnost NCSC i další instituce navrhuji fáze přípravy s cíli do počátku 30. let.

Co se už děje v praxi?

Velké firmy začaly experimentovat a některé nasadily hybridní řešení – Google například začal

zkoušet post-quantum prvky pro interní komunikaci a pracuje na implementaci standardů, které vybral Americký Národní institut pro standardy a technologie (NIST), aby plynule přecházel k novým algoritmům. To ukazuje, že přechod je technicky možný, ale ne triviální.

V České republice jde příkladem Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB), který PQC algoritmy nasadil na svém [novém portálu](#).

Určitě stojí za zmínku, že i v ČR již máme první kvantový počítač. V září 2025 byl v Ostravě spuštěn první kvantový na našem území. Funguje v národním superpočítačovém centru IT4Innovations při VŠB - Technické univerzitě Ostrava. Počítač za zhruba 125 milionů korun dostal jméno VLQ.

Jaké jsou hlavní výzvy přechodu?

- ▶ **Kompatibilita a výkon:** PQC schémata často generují větší klíče a podpisy, což může zvýšit zátěž sítě a zařízení
- ▶ **Standardizace a důvěra:** Až na několik kandidátů, které přijal NIST, je potřeba další ověřování a reálné testování nasazení
- ▶ **Migrace stovek systémů:** Identifikace všech systémů, které používají kryptografii (TLS, VPN, PKI, IoT), a jejich postupná aktualizace je logisticky náročná
- ▶ **Implementační chyby:** I správný algoritmus je k ničemu, pokud je chybná implementace - proto jsou nezbytné audity, testy a získání „crypto-agility“ (možnosti rychle měnit algoritmy)

Co by měly organizace začít dělat již dnes?

- ▶ **Proveďte inventuru použité kryptografie:** Zmapujte, kde a jaké algoritmy používáte
- ▶ **Kategorizujte data podle doby, po kterou musí být chráněna:** Určete, co musí zůstat tajné 5, 10 nebo 30 let – to určí prioritu migrace
- ▶ **Testujte hybridní nasazení:** Zavádějte PQC v pilotních scénářích (hybridní kombinace klasické + PQC) a sledujte výkon i interoperabilitu

- **Zaveďte crypto-agility:** Navrhňte systémy tak, aby bylo možné vyměnit kryptografické algoritmy bez velkých zásahů
- **Investujte do vzdělání a plánování:** týmy IT, bezpečnosti i vedoucí pracovníci musí rozumět riziku a mít alokované zdroje pro postupnou migraci

„Harvest now & decrypt later“ není jen teorie – je to praktický obchodní model pro aktéry, kteří počítají s tím, že budoucí odhalení hodnoty dat

ospravedlní investici do jejich dnešního odcizení. Přejít na post-quantum kryptografii je proto otázkou prioritizace rizik a plánování: nejde o okamžitý masivní restart, ale o řízený proces inventury, pilotů, standardizace a postupné migrace. Organizace, které s tím začnou včas, minimalizují riziko, že se jednou budou muset potýkat s nákladnými následky v podobě úniku citlivých dat, regulačních sankcí nebo ztráty reputace a důvěry.

Marek Kovalčík
marek.kovalcik@bdo.cz



UMĚNÍ UDRŽET FIRMU V RODINĚ: KDYŽ SE STRATEGIE POTKÁ S DANĚMI DAŇOVÉ ODDĚLENÍ

Rodinný byznys je pro mnoho zakladatelů srdeční záležitost. O to těžší je okamžik, kdy se začne mluvit o jeho předání - o chvíli, kdy se rozhoduje, zda se z rodinné tradice stane trvalá hodnota, nebo uzavřená kapitola.

Generační výměna není jen o emocích, ale také o struktuře. Právě daňové a právní nastavení firmy často rozhoduje o tom, jestli předání proběhne hladce, nebo se stane bolestivou zkouškou rodinných vztahů.

Zkušenosti z desítek transakcí a hloubkových prověrek ukazují, že včasné a promyšlené daňové plánování může být tím, co udrží kontinuitu a stabilitu podniku i po výměně generací.

Když se daně stanou nástrojem stability

Většina podnikatelů vnímá daňové strukturování jako prostředek, jak snížit daňovou zátěž. Ve skutečnosti by ale mělo jít především o maximalizaci stability a předvídatelnosti.

Jde o přehlednou vlastnickou strukturu, jasná pravidla pro rozdělování zisků, nastavení vztahů mezi členy rodiny a určení odpovědností - to vše dokáže předejít nejen budoucím daňovým sporům, ale i osobním konfliktům.

Když je ve firmě jasné, kdo co vlastní, kdo rozhoduje a jak se nakládá se zisky, ubývá prostoru pro nejistotu a emoce. A především - firma je připravena na další kroky, ať už jde o nástupnictví, vstup investora nebo přeměnu na holdingovou strukturu.

Předání není konec. Je to transformace

Když se firma chystá na změnu majitele - ať už formou prodeje, nástupnictví nebo rozdělení mezi více dědiců - je třeba mít daňový plán stejně pečlivě připravený jako strategii rozvoje.

V rámci daňového due diligence často narazíme na historické chyby - špatně vedené evidence, chybějící dokumenty nebo nevyřešené převody. To všechno může novému majiteli přinést nečekané závazky.



Předání by proto nemělo být jednorázovým aktem, ale řízeným procesem. Mnoho firem selhává ne proto, že by neměly nástupce, ale proto, že na předání nejsou připravené z pohledu daní, smluv a vnitřních pravidel.

Podstata generační výměny však není pouze technická. Každá rodina musí najít vlastní rovnováhu mezi tradicí a profesionalizací. Daně a struktury jsou jen prostředek, jak tu rovnováhu podpořit, ne ji nahradit.

Jak se vyhnout syndromu třetí generace?

Ekonomové často mluví o tzv. syndromu třetí generace - o tom, že třetí generace zakladatele

obvykle rodinnou firmu rozprodá nebo ztratí. Ale není to nevyhnutelné.

Rodinné firmy, které přežijí tři generace, spojuje jedno - umějí předávat nejen majetek, ale i zodpovědnost. To ale vyžaduje odvahu, otevřenost a čas. Včasnost je totiž klíčová: Každé rozhodnutí o předání by mělo být strategickým projektem, ne krizovým scénářem. Čím dříve začnete strukturovat firmu pro budoucnost, tím větší máte šanci, že ji vaše děti jednou povedou s hrdotí.

Michala Modrá
michala.modra@bdo.cz

PŘIHLASTE SE NA KONFERENCI

WEALTH FORUM 2025

Jak ochránit rodinný majetek
a zároveň podpořit nové vize?



20. 11.

Zvažujete založení DPH skupiny?

NECHTE SI OD NÁS PROVÉST ANALÝZU

V BDO jsme vyvinuli interní nástroj, díky kterému dokážeme komplexně posoudit výhodnost založení DPH skupiny právě pro vaši firmu. Zohledňujeme přitom nejen legislativní rámec, ale i konkrétní provozní a finanční aspekty – dopad na výši daně z přidané hodnoty, cash-flow i daň z příjmů právnických osob jednotlivých společností. Během interpretace výsledků analýzy zmíníme také výhody, nevýhody a rizika vyplývajících ze založení DPH skupiny.

Připomínáme, že termín pro podání žádosti o založení DPH skupiny od 1. ledna 2026 uplyne 31. října 2025.

CO NABÍZÍME?

- ▶ Provedeme za vás analýzu dopadů založení DPH skupiny
- ▶ Výsledkem bude jasné doporučení, zda je založení DPH skupiny z finančního hlediska výhodné či nikoli
- ▶ Získáte přehled o možných úsporách, výhodách, nevýhodách i rizicích pro jednotlivé společnosti
- ▶ Na základě plné moci můžeme zpracovat a podat žádost o založení DPH skupiny

Máte zájem o individuální analýzu? Ozvěte se nám – rádi vám ji připravíme na míru!



INFORMACE ORGÁNŮ STÁTNÍ SPRÁVY

LEGISLATIVNÍ MONITORING & PŘIPRAVOVANÁ LEGISLATIVA

LEGISLATIVNÍ MONITORING

MINISTERSTVO FINANCÍ ČR

Finanční zpravodaj číslo 13/2025

Seznam smluvních států uplatňujících společný standard pro oznamování a rozhodných dnů zveřejňovaný podle § 13b odst. 2, § 13e odst. 7, § 13g odst. 5 a § 13p odst. 2 a seznam pro účely plnění informační povinnosti podle § 13s odst. 1 zákona č. 164/2013 Sb., o mezinárodní spolupráci při správě daní a o změně dalších souvisejících zákonů, v platném znění („Seznam smluvních států“).

[VÍCE ZDE](#)

Změny v danění prodeje podílů ve firmách a akcií a zpřesnění pravidel pro zaměstnanecké benefity

Poslanecká sněmovna schválila novelu související s novým zákonem o jednotném měsíčním hlášení zaměstnavatelů. Novela přináší úpravy v oblasti danění příjmů z prodeje podílů ve firmách, akcií i zpřesnění pravidel pro zaměstnanecké benefity.

[VÍCE ZDE](#)

FINANČNÍ SPRÁVA

Informace k upravenému znění § 6 odst. 9 písm. d) zákona o daních z příjmů s cílem odlišení daňového režimu zaměstnaneckých benefitů od naturální mzdy a obdobných plnění zaměstnavatele zaměstnancům

Generální finanční ředitelství vydává informaci v reakci na změnu ustanovení § 6 odst. 9 písm. d) zákona o daních z příjmů provedenou návrhem zákona, kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o jednotném měsíčním hlášení zaměstnavatele.

Pokyn č. GFŘ-D-72 k promíjení příslušenství daně

[VÍCE ZDE](#)

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR

Vláda schválila investiční pobídky pro sedm strategických projektů

[VÍCE ZDE](#)

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ ČR

Minimální mzda od ledna 2026 vzroste o 1 600 korun na 22 400 korun měsíčně

[VÍCE ZDE](#)

SBÍRKA ZÁKONŮ ČR

Zákon o jednotném měsíčním hlášení zaměstnavatele

[VÍCE ZDE](#)

Ve Sbírce zákonů byla publikována novela zákona o účetnictví

2. září byla ve Sbírce zákonů zveřejněna novela zákona o účetnictví. V platnost vejde k 1.1. 2026, některé části již v průběhu roku 2025. Jednou z hlavních úprav je navýšení hranic pro kategorizaci účetních jednotek, a to zhruba o čtvrtinu. To má dopad především na povinnost vést účetnictví a podléhat auditu. Významnou novinkou je také zrušení povinného auditu u malých účetních jednotek. Tato úprava má mimo jiné za cíl snížit administrativní náročnost pro menší firmy.

[VÍCE ZDE](#)



**PŘEHLED INFORMACÍ
NAJDETE ZDE**



ZVEME VÁS SEMINÁŘE BDO

DPH U NEMOVITOSTÍ OD 1. 7. 2025 - POLEMIKA O VÝKLADU O DOPADECH V PRAXI



7. 11. 2025



9:00 - 10:30



Online



Zdarma

Od 1. července 2025 vstoupila v účinnost novela zákona o DPH, která zásadním způsobem mění pravidla pro uplatňování DPH u nemovitých věcí.

Webinář nabídne praktický odborný komentář daňového poradce k hlavním změnám, doplněný o polemikou nad nejasnostmi a spornými výkladovými body.

Každý účastník bude mít možnost pokládat dotazy, ke kterým se lektor vyjádří buď ke konci webináře, nebo budou řešeny na individuální bázi po skončení webináře.

Akce není určena pro poradce ani pro zaměstnance společností podnikajících v poradenství. BDO si vyhrazuje právo určit seznam účastníků.

[PŘIHLASTE SE ZDE](#)

NOVINKY VE MZDÁCH A OTÁZKY PRACOVNÍHO PRÁVA



18. 11. 2025 Praha, Holiday Inn a online

19. 11. 2025 Brno, Hotel Passage
(pouze prezenčně)

24. 11. 2025 Plzeň, Vienna House Easy
by Wyndham Pilsen
(pouze prezenčně)

25. 11. 2025 Domažlice, BDO
(pouze prezenčně)



9:00 - 13:00



2 500 Kč/osoba bez DPH (prezenčně)

2 200 Kč/osoba bez DPH (online
a videozáznam)

cena včetně prezentace

Mzdová legislativa a pracovní právo se neustále vyvíjejí - a každý rok přinášejí nové povinnosti, které ovlivňují každou firmu.

Na našem tradičním semináři nezůstaneme jen u přehledu změn. Ukážeme vám, jak nové předpisy skutečně dopadnou na mzdové procesy a personální agendu, a podělíme se o zkušenosti z každodenní praxe.

Získáte tak nejen aktuální informace o legislativě pro rok 2026, ale také praktické tipy, jak se na změny připravit a vyhnout se chybám.

Akce není určena pro poradce ani pro zaměstnance společností podnikajících v poradenství. BDO si vyhrazuje právo určit seznam účastníků.

[PŘIHLASTE SE ZDE](#)

ZKUŠENOSTI S DANĚMI 2025 A NOVINKY NA ROK 2026



27. 11. 2025 Domažlice (pouze prezenčně)

1. 12. 2025 Plzeň - Vienna House Easy
by Wyndham Pilsen
(prezenčně, online)

2. 12. 2025 Praha - Holiday Inn Prague
(prezenčně, online)

3. 12. 2025 České Budějovice - Hotel Clarion
(prezenčně, online)

4. 12. 2025 Brno - Hotel Passage
(pouze prezenčně)



2 500 Kč/osoba bez DPH (prezenčně)

2 200 Kč/osoba bez DPH (online
a videozáznam)

Daňové zákony se neustále mění a úspěch firmy často závisí na tom, jak rychle se v nich dokážete zorientovat.

Na našem semináři vám špičkoví odborníci z praxe ukáží, jak se nové daňové změny promítají do firemního účetnictví, a podělí se o praktické postupy z každodenní spolupráce s klienty.

Získáte tak nejen aktuální přehled změn **pro rok 2025** a připravovaných novinek **na rok 2026**, ale hlavně praktické tipy a postupy.

Pět měst, online přenos i videozáznam - vyberte si formu, která vám vyhovuje, a získejte odpovědi na své konkrétní otázky.

Akce není určena pro poradce ani pro zaměstnance společností podnikajících v poradenství. BDO si vyhrazuje právo určit seznam účastníků.

PŘIHLASTE SE ZDE



ZVEME VÁS
BDO PARTNEREM

GERMAN CZECH ECONOMIC FORUM (GCEF) 2025



11. 11. 2025

„Strengthening Competitiveness“

- Innovation & Dual-use

Mezinárodní konference GCEF 2025 spojuje zástupce českého i německého průmyslu, státních institucí a odborné veřejnosti s cílem diskutovat aktuální výzvy strategie konkurenceschopnosti a technologií s dvojitým využitím (dual-use).

Součástí akce je také udílení ceny Německého hospodářství 2025.

Miroslav Janděčka, Managing Partner BDO vystoupí v panelové diskusi s dalšími zástupci významných společností na téma konkurenceschopnosti průmyslových odvětví.

[PŘIHLASTE SE ZDE](#)

WEALTH FORUM 2025



20. 11. 2025

Jak ochránit rodinný majetek a zároveň podpořit nové vize?

Úspěšná strategie předávání hodnot i kapitálu mezi generacemi je klíčová pro stabilitu a budoucnost rodinných firem.

Wealth Forum 2025 propojí špičkové odborníky, investory i poradce a nabídne prostor pro sdílení trendů, zkušeností a networking na nejvyšší úrovni.

Jsme hrdým partnerem akce a do programu se zapojí také Michala Modrá, partnerka daňového oddělení a Head of Tax M&A, BDO.

[PŘIHLASTE SE ZDE](#)



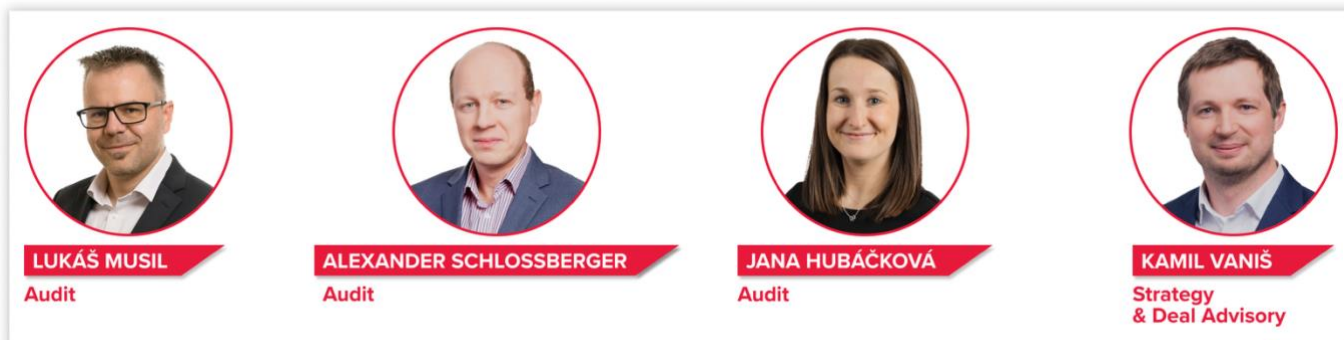
NOVINKY SOUHRN



ZDE vám představujeme nové partnery BDO v České republice

V BDO věříme, že úspěch stojí především na lidech. Proto s radostí představujeme nové partnery, kteří se významně podílejí na našem růstu a posouvají kvalitu našich služeb dál.

Každý z nich přináší jedinečnou expertízu, dlouholeté zkušenosti a energii, která inspiruje jejich týmy i klienty.



„Nástrahy internetu“ - kniha, která baví i vzdělává

Na letošním [Týdnu inovací](#) 2025 jsme měli možnost přiblížit návštěvníkům e-knihu „Nástrahy na internetu“ od [Marka Kovalčíka](#) vydanou pod záštitou BDO Czech Republic.

Kniha vzbudila velký zájem nejen mezi IT profesionály, ale i mezi širokou veřejností - protože kybernetická bezpečnost se týká nás všech.

E-knihu si můžete stáhnout [ZDE](#).



Elektrotechnický průmysl v Česku: nová studie o faktech, datech a trendech

Na letošním Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně jsme společně s [Elektrotechnická asociace České republiky](#) představili novou studii o stavu a vývoji českého elektrotechnického průmyslu.

Studie ukazuje, jak si obor vede po letech turbulencí, jaké inovace firmy plánují a s jakými výzvami se potýkají - od nedostatku lidí po tlak na digitalizaci, ESG a energetickou efektivitu.

Celou studii si můžete přečíst [ZDE](#).



Konference Daňové právo 2025

Konference Daňové Právo 2025, kterou pořádá [Právnická fakulta Univerzity Karlovy](#) letos otevřela klíčová témata z oblasti DPH - od odpočtů po odpovědnost plátců.

[Vít Křivánek](#) a [Václav Čepelák](#) vystoupili v panelu „Kemwater v praxi: Je reálně možné prokázat skutečného dodavatele v postavení plátce DPH?“, kde se zaměřili na důkazní břemeno plátců a rizika ztráty nároku na odpočet při neprokázání přijetí plnění.

[Petr Linx](#) následně v panelu „Problematika odpočtů DPH u osobních automobilů v mezinárodním srovnání“ představil srovnání přístupů v jednotlivých zemích a dopady na praxi.

Jsme hrdým partnerem konference a rádi podporujeme otevřenou diskuzi o daňové praxi, která posouvá celý obor kupředu.



Říjen je měsícem kyberbezpečnosti!

Jeho smyslem je zvyšovat povědomí veřejnosti a firem o kybernetických hrozbách a zlepšení online bezpečnosti. I my se proto budeme v říjnu této oblasti intenzivně věnovat.

„Bezpečnost není jen náklad - může se stát strategickým motorem inovací a důvěry.“

V prvním příspěvku přinášíme zjištění [studie IDC](#) „Kybernetická připravenost firem v éře digitální transformace“. [ZDE](#) jsme shrnuli nejdůležitější data a doporučení.



Jak se chovat k majetku, aby byl uchováván do budoucna

[Miroslav Jandečka](#) vystoupil na konferenci [FIRE2025](#) v panelové diskusi „Jak se chovat k majetku, aby byl uchován do budoucna“, kde se panelisté bavili o způsobu předávání majetku nové generaci a jeho ochraně.

Přečtěte si detaily v příspěvku [ZDE](#). Protože je téma pro soukromé/rodinné firmy často velmi aktuální, budeme se mu věnovat v dalších výstupech - podcastech či článcích.



Nebouřejme, co funguje!

[Petra Pospíšilová](#) v rozhovoru na konferenci Právo a daně upozorňuje především na velké množství změn v daňové legislativě. Hovoří o roli daňové správy, o tom, jak by měl probíhat legislativní proces a jakou podporu potřebují daňoví poplatníci, na které jsou kladeny čím dál vyšší nároky a nové administrativní povinnosti.

Poslechněte si celý rozhovor [ZDE](#).



Právo na přístup v GDPR

Právo na přístup k osobním údajům je základním pilířem GDPR - a přesto patří k oblastem, kde firmy často chybují. Nedodržení lhůty 1 měsíce nebo neúplná odpověď může znamenat vysoké pokuty.

[Filip Lukačovič](#) a [Václav Vích](#) z týmu [BDO Legal s.r.o., advokátní kancelář](#) se problematice dlouhodobě věnují a doporučují [ZDE](#), aby firmy měly jasný proces, proškolené zaměstnance a evidenci všech žádostí.

Celý dokument ke stažení [ZDE](#).

ZAREGISTRUJTE SE K ODBĚRU NOVINEK



[K REGISTRACI PRO ODBĚR
NEWSLETTERU A NOVINEK
KLIKNĚTE ZDE](#)